

鏡海學人



澳門科技大學校友會聯合總會
屬下刊物

傳遞情誼
共享共贏

2023年11月 總第57期
www.must.edu.mo/alumni

特策主題：大灣區與都市更新

相約海之南，海南校友會正式成立

北京校友會換屆儀式圓滿舉辦

珠海校友會創設“珠海之家”計劃

澳科鄒北記出戰亞協盃 校友總會組團打氣



ISSN 2076-5452



9 772076 545006



禧粵

NOVA祥雲

匠心粵厨 演繹米其林星級味道
珠海唯一坐落在蘇式園林裏的中餐廳

《餐廳殊榮》

- 澳科校友珠海之家成員企業
- 橄欖中國餐廳大獎 獲獎餐廳
- 美團2023年度珠海美食標杆品牌
- 中國國際建築裝飾及設計藝術博覽會 華鼎獎 金獎



抖音企業號



小紅書



公眾號

營業時間：10:00-14:30 17:30-21:30
電話：0756-6932288 / 86-133 6077 0866
地址：廣東省珠海市香洲區翠湖裏·康旅小鎮L121



珠海校友會携珠海之家成員企業
慶賀“澳科校友珠海之家”成立
歡迎全球校友常回家看看



珠海禧粵祥雲中餐廳



珠海熊猫健身



誠豐集團



德恒律師事務所



潤星泰



利耀移民



珠海大麥企業孵化管理有限公司



聚億基金



往後市井牌檔

證券投資APP

新戶更享3個月0佣金

- 極速線上開戶、交易快
- 轉入股票回贈高達HKD2000
- 佣金只需0.06%
- 免存倉費



掃碼了解
活動詳情



各項推廣均受有關條款及細則約束

風險提示：客戶需明瞭投資涉及風險，股票價格可升可跌，甚至變成毫無價值。客戶交易前需了解股票價格變化可能引致的風險及虧損，以上內容並不構成對任何人士的投資推薦或建議。

服務熱線：+853 28337766
www.mdb.com.mo

雙鑽總行地址：澳門宋玉生廣場22號雙鑽大廈
澳門科技大學分行地址：澳門科技大學P座大樓地面層101
擎天匯分行地址：路環石排灣馬路「擎天匯」地下C舖



掃碼下載
手機銀行APP



證券投資
立即下載APP



掃碼了解
微信公眾號

自古逢秋悲寂寥，我言秋日勝春朝。俗語所說，金九銀十，澳門在國慶黃金周重新迎來了旅遊的旺季，讓澳門再現蓬勃朝氣。許多校友，也趁著假期或者一系列的校友活動，再次回來小島探望母校，共同見證我們澳門科技大學校友會的新篇章。

正如校友們感歎，時光荏苒，我們見證了澳門科技大學的蓬勃發展。在國家、特區政府和澳門科技大學基金會的鼎力支持下，大學的綜合實力不斷提升，科研教育水準受到國際認可。大學緊密結合澳門、大灣區和國家發展需求，致力於打造跨學科研究創新－產學研平台，培養下一代科技創新人才。

同時，大學積極推行國際化戰略，加強與世界各地知名大學的合作，為教研團隊和學生開展國際交流奠定基礎。這些年來的進步及發展，離不開中央人民政府、澳門特區政府、大學基金會、大學校董會、大學諮詢委員會及社會各界人士的支持和幫助，離不開大學全體師生的努力拼搏與辛勤付出，也離不開畢業學子和校友在各行各業成為優秀人才而為母校增添光彩。

而在近期，“都市更新”與“城市發展”成為我們共同關注的焦點。“都市更新”對一個城市甚至一個區域都非常重要，它能夠促進城市經濟發展、提升居民生活品質、保護環境和文化遺產以及推動城市現代化發展。

而沒有一個城市，比起澳門更應該去重視“都市更新”。澳門是一個獨特的城市，它在歷史、文化、社會和經濟發展等方面都有著豐富的底蘊和背景。在都市更新的進程中，我們看到了澳門的獨特魅力與無限潛力。這座歷史悠久的城市，擁有豐富的文化遺產和歷史建築，同時又兼具國際化的特色。在都市更新的過程中，澳門注重保護和修復歷史建築，傳承傳統文化，使其獨特的城市風貌得以延續。

澳門的經濟發展也具有獨特優勢。作為一個國際化的城市，澳門吸引了世界各地的人才和企業前來投資和發展。這種多元化的社會和經濟發展背景為澳門的都市更新提供了更多的機遇和可能性。

澳門的優勢，也會是澳門科技大學的優勢，也將會是各位校友的優勢。我們期待能和大家，作更多的溝通、更多的合作、更多的聯動，更多地在澳門相遇，攜手共進。

出版人 Publisher	澳門科技大學校友會聯合總會 Macau University of Science and Technology Alumni Federation		
社長 President	龐川 Pang Chuan		
總編輯 Chief Editor	龐川 Pang Chuan		
執行主編 Executive Editor	湯曦 Tang Xi		
編輯 Editors	馮鈞國 Feng Junguo	何蘊歡 He Yunhuan	李昊臻 Li Haozhen
	蒙慧怡 Meng Huiyi	曾茵頤 Chang, Ian I	
	徐展文 Choi, Chin Man	張進文 Zhang Jinwen	
	陳東 Chen Dong	趙立杭 Zhao Lihang	
特約攝影 Photographer	趙村野 Zhao Cunye	吳漢良 Ng, Hon Leong	
校友聯絡 Coordinator	校友總會秘書處 Alumni Secretariat		
地址 Address	澳門氹仔偉龍馬路 Avenida Wai Long, Taipa, Macau		
電話 Tel	(853) 8897 2919		
傳真 Fax	(853) 2882 7999		
電子郵件 E-mail	sec_alumni_fed@must.edu.mo		

特別鳴謝
Acknowledgements



微信掃碼 關注我們

鏡海焦點	相約海之南，啟航自貿港——海南校友會成立儀式圓滿舉辦	08
	聯誼加賦能，擴大校友服務——珠海校友會創設“珠海之家”計劃	12
	春華秋實，砥礪前行——澳科大北京校友會第二屆理、監事就職儀式暨校友總會協同空間揭幕儀式圓滿舉辦	16
	同窗話情誼，共聚創新局——福建地區校友交流會順利召開	20
崇論宏議	特策主題：大灣區與都市更新	
	珠海都市更新概述	25
	引入城市體檢，優化澳門都市更新制度的頂層設計	28
	從文化遺產保護視角探究城市更新：以香港喜帖街項目為例	32
學人對話	從海南到澳門，從對望到奔赴——陳威校友的故事	36
	勇於探索，敢於嘗試——邵文捷校友的故事	40
	科研載道，篤行思遠——王君林校友的故事	44
	問學十載 揚帆追夢——王春陽校友的故事	48
	創新發展，追求卓越——張雨末校友的故事	52
	芳華待灼，行而不輟——張珈瑋校友的故事	56
群英薈萃	校友總會赴瓊調研冀深化兩地高校交流合作	60
	澳科大校友總會赴廈漳指導地區校友會籌建並拜訪校友企業	62
	澳科鄒北記足球隊與中聯辦會面探討亞協杯籌備及大灣區足球發展	64
	校友總會組織參觀《光影如炬：再遇達芬奇》藝術特展	66
	澳科鄒北記出戰亞協盃 校友總會組團打氣	68
	台灣北區校友會與李行偉校長會面交流	70
	兩地校友助力招生，母校成功舉辦2023年招生諮詢會	72
	學術為基，實踐為本 北京校友會人工智能主題沙龍成功舉辦	76
	凝心聚力，共商發展 香港校友會交流晚宴圓滿舉行	78
	廣州校友會組織參加“嶺德杯”羽毛球慈善賽活動	80
上海校友會組織參加第二十屆 China Joy 展覽會	82	
海南校友會與海南港澳青年創新創業服務中心簽訂合作協定	84	
澳科大海南校友會一行回訪母校	86	

中銀全自動保管箱



隱私度高

領先技術 嶄新體驗



指靜脈驗證



全澳首創



周末、假日營業

延長營業時間 方便貼心

星期一至星期日 上午九時至晚上九時

保管箱位置

澳門孫逸仙大馬路
1561-1659號
雙鑽全自動保管箱中心

保管箱箱型

種類	高度	闊度	深度
01	120mm	260mm	450mm
02	170mm	260mm	450mm
03	220mm	260mm	450mm

條款及細則：

1. 此項業務由中國銀行(澳門)提供；
2. 本行保留隨時修改/暫停/取消或修訂條款及細則之權利而無需事先通知，如有任何爭議，本行保留最終解釋及決定權。



服務熱線 888 95566
www.bankofchina.com/mo



澳門科技大學校友會總會
第57期《鏡海學人》

捐款芳名錄

台灣北區校友會

台灣南區校友會

海南校友會

福州校友會

校友劉金玲博士

衷心感謝對我們的支持！



▲現場合影



▲校友總會龐川主席致辭



▲校友總會龐川主席（左）向海南校友會秦傑會長授旗



▲海南校友會第一屆內閣成員在龐川主席的見證下宣誓就職



▲校友總會龐川主席及理事會成員代表與海南校友會內閣成員合照留影

相約海之南，啟航自貿港 ——海南校友會成立儀式圓滿舉辦

2023年7月29日，澳門科技大學海南校友會成立儀式在海南省海口市索菲特大酒店圓滿舉行。

澳門科技大學副校長、校友會聯合總會會員大會主席龐川教授，校友會聯合總會湯曦副理事長兼秘書長、馮鈞國副理事長、曾茵頤理事、何蘊歡理事，海南省委統戰部港澳處王晴處長、張潔晶副處長，來自澳門、廣州、深圳、北京、上海、杭州、珠海、成都等地的校友代表，與各行各業的海南校友逾七十人出席本次儀式。

澳門科技大學副校長、校友會聯合總會會員大會主席龐川教授代表母校和校友總會對澳科大海南校友會的成立表示祝賀，並表示，海南與澳門地緣相近、人緣相親，商緣相連，隨著有關建設海南自由貿易港的政策逐步落地，粵港澳大灣區與自貿港實現聯動發展，澳科大海南校友會的成立為在瓊校友搭建了資訊交流、資源分享、聯絡感情的平台，也是聯繫和凝聚廣大校友的橋樑與紐帶。校友總會將一如既往助力各屬會發展，凝聚校友力

量，為推動澳門與海南兩地人文交流與合作作出更大的貢獻。

會上，澳科大校友總會湯曦副理事長兼秘書長代表校友總會宣讀海南校友會第一屆理監事會內閣成員名單。隨後，全體成員在龐川主席及全場見證下，宣誓就職。

澳門科技大學海南校友會秦傑會長在致辭中感謝在百忙中遠赴椰城出席活動的各位嘉賓和校友，並表示海南校友會將竭力於服務廣大校友，弘揚母校“意誠格物”校训之精神，加強與母校、校友總會、以及各兄弟校友會之間的交流與合作，助推母校發展，也為海南自貿港作出貢獻。



▲校友總會湯曦副理事長兼秘書長宣讀海南校友會第一屆內閣成員名單



▲海南校友會秦傑會長致辭



▲海南校友會向校友總會致送紀念品——黎錦織繡《前程似錦》



▲海南校友會陶亞瓊理事長向在場校友匯報會務工作計劃



▲海口市多處中心區域及交通樞紐機場看板，呈現了“熱烈祝賀澳門科技大學海南校友會正式成立”的畫面及祝福

出席此次成立儀式的嘉賓還包括：澳門科技大學澳門校友會周家興理事長、陳文海副理事長，廣州校友會續紅會長、謝昕理事長，深圳校友會趙焯副會長、王峰理事長，北京校友會何禮波理事長、張江副理事長，上海校友會汪勤舟副秘書長，杭州校友會楊揚理事長，珠海校友會胡志宏副會長、李程副理事長，成都地區校友代表萬幸。

第一屆澳門科技大學海南校友會內閣成員

- 會長：秦傑
- 副會長：陳威
- 理事長：陶亞瓊
- 副理事長：王乙地、范真源
- 秘書長：王宣懿
- 副秘書長：潘鳳英、孫楊植
- 理事：涂慶博、曾茵頤（總會委任）
- 監事長：湯曦（總會委任）
- 監事：李洋



▲海南校友會與各兄弟校友會互贈紀念品



聯誼加賦能，擴大校友服務 ——珠海校友會創設“珠海之家”計劃

2023年9月16日，由澳門科技大學珠海校友會策劃設立，集校友互助聯誼與商業賦能功能於一體的大型公益項目“澳科校友珠海之家”計劃，在珠海唐家鳳凰山麓風景秀麗的翠湖康旅小鎮舉行啓動儀式，宣告計劃正式啓動。

澳門科技大學副校長、校友會聯合總會會員大會主席龐川教授、校友會聯合總會馬凱旋副會長、湯曦副理事長兼秘



▲澳門科技大學副校長、校友會聯合總會會員大會主席龐川教授致辭



▲“澳科校友珠海之家”揭幕儀式主禮嘉賓共同為項目揭幕（左起：澳科大珠海校友會林漢波會長、澳科大校友總會湯曦副理事長兼秘書長、澳科大校友總會龐川主席、澳科大校友總會馬凱旋副會長、珠海九州商業管理有限公司鐘曉晴總經理、澳科大珠海校友會胡志宏副會長）

書長、何蘊歡理事、珠海校友會林漢波會長、包澤偉副會長、胡志宏副會長、珠海九州商業管理有限公司鐘曉晴總經理，以及來自澳門、廣州、深圳、杭州、中山等地的校友代表，與積極參與“澳科校友珠海之家”的校友企業家六十餘人出席本次啓動儀式。

澳門科技大學副校長、校友會聯合總會會員大會主席龐川教授代表母校和校友總會對“澳科校友珠海之家”項目的正式啓動表示祝賀，同時，也對珠海校友會及參與該計劃的校友企業家們提出了殷切的期望，希望他們遵循規劃秉持宗旨，堅定前行，不忘初心，努力達到“為廣大校友提供溫暖、優質的校友服務，實現母校、校友、校友企業多贏”的工作目標。不辜負母校與廣大校友的期待，做出優異的成績。

啓動儀式上，項目召集人、珠海校友會副會長胡志宏介紹，“澳



▲活動大合影

“科校友珠海之家”項目將秉持公益為本，適能奉獻，資源互通，攜手并進的原則，以澳門科技大學珠海校友會及校友企業為基礎，為廣大校友在珠海範圍內提供“家”一樣溫馨的生活、娛樂、就業、商業合作等便利服務。鼓勵有能力的校友企業家，根據自己的實際情況及企業發展的需求，對母校、對珠海之家計劃，作出力所能及的捐贈與資助。在鼓勵奉獻的同時，“澳科校友珠海之家”還計劃充分發揮校友會特殊的平台作用，為所有參與校友及校友企業搭建高效且有溫度的互通有無平台、資源共享平台及商務合作平台。借助廣泛且頗具影響力的校友網絡，為珠海校友企業及品牌的推廣打造，助力加油。最終達到團結校友回饋母校，實現母校、校友、校友企業多贏的願景。

出席此次成立儀式的嘉賓還包括：澳門科技大學澳門校友會黃秀雯副會長、周家興理事長，廣州校友會續紅會長、謝昕理事長，深圳校友會趙焯副會長、王峰理事長、麥振宇監事長，杭州校友會楊揚理事長，中山校友會黃振謙理事長、潘鴻杰秘書長。



▲澳門科技大學珠海校友會林漢波會長致辭



▲澳門科技大學珠海校友會胡志宏副會長介紹“澳科校友珠海之家”計劃



▲澳科大珠海校友會內閣成員為首批加入“澳科校友珠海之家”計劃的校友企業代表授牌



▲活動大合影

春華秋實，砥礪前行

——澳科大北京校友會第二屆理、監事就職儀式暨校友總會協同空間揭幕儀式圓滿舉辦

澳門科技大學北京校友會第二屆理、監事就職儀式暨校友總會協同空間揭幕儀式於 2023 年 10 月 14 日假北京市西城區鄉農書房圓滿舉辦。

澳門科技大學副校長、校友會聯合總會會員大會龐川主席，校友會聯合總會湯曦副理事長兼秘書長、何韻歡理事，澳門大學北京校友會常亞南會長，澳科大各地區兄弟校友會代表，以及來自各行各業的北京校友共 40 餘人出席是次活動。校友會聯合



▲澳門科技大學校友會聯合總會會員大會龐川主席致辭



▲校友總會湯曦副理事長兼秘書長宣讀北京校友會第二屆理、監事會成員名單



▲北京校友會第二屆理、監事會成員在龐川主席的見證下宣誓就職



▲校友總會龐川主席(前排中)及理事會成員與第二屆北京校友會理、監事會成員合照留影

總會馬凱旋副會長，中山校友會及珠海校友會以賀信 / 視頻形式送來祝福。澳門科技大學校友會聯合總會會員大會龐川主席代表學校和校友總會親自到場祝賀。他表示，回想澳門科技大學北京校友會的成立，場景歷歷在目，五年前見過的校友，很多已成長為社會的中流砥柱。今天，我們在此相聚，翻開了北京校友會的新篇章，希望北京校友會繼續發揮更有效的橋樑作用，為母校的發展助力。母校近年發展迅速，目前是澳門規模最大的綜合型大學，是海峽兩岸港澳地區最年輕的五十強大學。母校的發展離不開校友們的支持，邀請大家多回母校，也歡迎大家為母校發展建言獻策。

會上，澳科大校友總會湯曦副理事長兼秘書長代表校友總會宣讀北京校友會第二屆理、監事會成員名單。隨後，全體成員在龐川主席及全場見證下，宣誓就職。

澳門科技大學北京校友會馬玉潔會長感謝校友總會、澳大北京校友會及各兄弟校友會代表的光臨，並表示北京校友會將一如既往，繼續服務好校友、做好校友與母校交流互動的橋樑紐帶。具體而言，北京校友會將做好以下三項工作：第一，堅持以服務北京校友為宗旨，不斷加強北京校友會的自身建設。第二，加強與母校的交流和互動，為母校發展建言獻策。第三，樹立共同體意識，自覺維護校友形象和學校聲譽。

接下來，由校友總會龐川主席與北京校友會馬玉潔會長共同揭幕校友總會“協



▲北京校友會馬玉潔會長致辭



▲北京校友會向澳大北京校友會贈送紀念品



▲北京校友會向校友總會致送紀念品——《中國·故宮博物院》



▲校友總會龐川主席與北京校友會馬玉潔會長為校友總會“協同空間”揭幕

澳門科技大學北京校友會
第二屆理、監事成員名單

會長	馬玉潔
副會長	鄭理（總會委任）
理事長	何禮波
副理事長	白璐、張江
監事長	湯曦（總會委任）
秘書長	王鵬凱
副秘書長	謝靈慧卉、劉環
理事	邢國威
監事	劉陽、岳章、彭曉明

同空間”。龐川主席表示，校友總會“協同空間”合作計劃是校友總會對外的功能延伸，旨在開拓更多合作夥伴，結合校友資源，以跨界多元的活動模式協同發展，為校友提供增值服務。馬玉潔會長表示，鄉孃書房寓意藏書之地，以經典閱讀和藏書文化為本，以中國書房為載體，引導人們回歸書香生活方式。鄉孃書房既是校友總會“協同空間”，

也是澳科大校友的“北京之家”，歡迎大家多來坐坐。

出席本次活動的地區校友會代表包括：廣州校友會謝昕理事長，深圳校友會趙煒副會長，上海校友會汪勤舟副秘書長，杭州校友會楊揚理事長，青島校友會任一鳴會長、郝宗乾理事長、朱文鈞理事、元曉昀校友、張明珠校友，海南校友會秦傑會長、陶亞瓊理事長。



▲北京校友會與各兄弟校友會互贈紀念品



▲校友總會“協同空間”——北京鄉孃書房



▲澳科大福建地區校友交流會大合影

會上，福州校友會陳湜會長通過遠端接入，感謝母校及校友總會的信任及支持，福州校友會將精誠團結，積極開展地區校友工作。畢釗銘副會長對過去一年福州校友會的會務工作進行了匯報，並對下一年度的工作展開提出了計劃和展望。廈門地區校友代表熊冠馳、漳州



▲楊少夢校友擔任交流會主持人

同窗話情誼，共聚創新局

——福建地區校友交流會順利召開

2023年6月27日，澳門科技大學福州校友會召集福建地區校友代表齊聚一堂，召開澳門科技大學福建地區校友交流會。澳門科技大學鄭應華副校長、校友總會湯曦副理事長兼秘書長、創新工程學院李險峰副教授，招生處黃瑋先生參會指導，澳門科技大學福州校友會楊少夢理事長主持會議。



▲畢釗銘校友總結福州校友會工作



▲廈漳地區劉儵然校友（左）、熊冠馳校友（右）代表發言



▲寧德地區蔡安康校友發言

地區校友代表劉儵然分享了在廈門、漳州地區組織校友聯誼、籌備地區校友會的初步思路；寧德地區校友代表蔡安康亦表達希望校友會在下一階段能觸及更多地區，為校友建立聯誼及互助成長的平台。



▲鄭應華副校長對於福州校友會協助招生宣傳工作予以肯定

鄭應華副校長在聽取福州校友會及福建地區校友的匯報分享後，對福州校友會目前所做出的成績表示了肯定，並對下一階段地區校友工作的開展提出了建議和鼓勵。校友總會湯曦副理事長兼秘書長感謝在閩校友對母校和校友總會長期以來的關心與支持，未來校友總會將繼續致力提升校友工作質量，以打造一個凝聚校友、回饋母校的校友平台。



▲交流會現場

特策主題：大灣區與都市更新

INTRO

引言

都市更新作為當代最受關注的公共議題之一，對於粵港澳大灣區乃至全球城市發展具有重大意義。在粵港澳大灣區規劃的背景下，都市更新不僅是城市發展的重要環節，更是實現區域協同發展、提升城市品質和人民生活水平的關鍵手段。

在大灣區不同城市間，都市更新的發展狀況和體系既有相通之處，也有各自的特色。為了深入探討這一課題，我們特別邀請了四位在都市更新領域具有豐富經驗和獨到見解的專家學者，共同探討都市更新的歷史演變、發展趨勢以及未來挑戰。這些觀點和研究對於大灣區的城市規劃和發展，尤其是澳門的都市更新具有極高的參考價值和借鑒意義。



圖片來源：澳門特區政府網

珠海都市更新概述

郭桂欽

珠海市歷史上曾先後歸屬於番禺縣、實安縣、東莞縣、香山縣，近代以來先後隸屬中山縣、漁民縣、珠海縣，1979年珠海撤縣改市，成為國家設置的第一批經濟特區。珠海全市面積1736.45平方千米，常住人口244.96萬人，人口城鎮化率90.47%。在多年的發展中珠海堅持人與自然和諧發展，經濟與環境協調共進發展戰略，守住了青山綠水、藍天白雲的良好環境，打造了山海相擁、陸島相望、海天一色的城市風貌。但珠海經濟發展的總量和規模與先進城市差距較大，城市發展還有較大的調結構、促發展空間。

為了適應社會經濟發展需要，珠海建市後歷屆政府多次提出通過城市更新改造以拓展發展空間並提升其應有的土地價值。在深入調研梳理後，結合時代發展特點，本文認為可以把珠海市的城市更新實踐劃分為三個階段。

第一階段時間跨度為從1979年珠海經濟特區成立到2000年5月，標誌性事件是《關於珠海市城鎮舊區改建有關問題的通知》的發佈，本文稱之為舊區改建時期；第二階段時間跨度為從2000年6月到2012年5月，標誌性事件是“改造城中舊村，建設文明社區”行動，本文稱之為舊村改造時期；第三階段時間跨度為從2012年6月至今，代表性事件是《珠海市城市更新管理辦法》的頒佈施行，本文稱之為城市更新時代。

舊區改建時期的城市更新實踐

建市之初，珠海幾乎是一窮二白，城鎮房屋建築面積只有22萬平方米，大多數是一兩層的磚混建築；工

業生產總值只有4113萬元，主要是一些圍繞漁業、農業的必要生產資料加工業。因此，這一時期的城市更新主要是圍繞解決城市發展的“剛需”問題進行。一是通過舊區改造，推進道路、橋樑、碼頭、水廠、電廠等城市基礎設施和交通、能源設施建設工作。如1982-83年，通過征地拆遷完成城市道路基礎設施建設投資3962萬元，改建、續建、擴建了翠香路、夏灣路、海霞路等原珠海縣的老、舊、窄道路，1986-87年通過對舊城區改造拆除，初步建成了位於城市中心區的拱北、吉大污水處理廠、特區發電廠和通達香港的九洲港碼頭；1992-93年完成的香洲鳳凰路和東風路沿線改造工程等。二是通過征地拆遷置換出連片用地，在經濟特區中心地段建設工業廠房及工業園區發展經濟。如1985年珠海市一次性連片開發建設了南山、北嶺、吉大、香洲、蘭埔、前山、灣仔等七大工業園區，幾乎覆蓋市區各大黃金地段；1988年再次在中心城區開發建設新湧、金雞、蓮花山、翠微四個工業園區，占地面積達80萬平方米。三是根據經濟發展狀況適度推進住宅等生活服務類建築的更新改造。因為底子薄、基礎差，珠海特區成立初期市區很多地方都是漁村和農村，農民住的房子大部分是茅草房，很多漁民住在船上。特區成立後，珠海市一方面抓新房建設，一方面推進舊房改造。1982年完成2647戶茅草房改造為磚混結構住宅的有限城市更新，1984年更新改造農民、漁民住房5021戶。1987年開始，對市中心區的城鎮住宅區進行有限的城市更新，例如對市政府隔壁的光明街和政府工作人員居住的南香裡兩個住宅社區進行了綠化美化和道路硬化，增加完善了路燈、幼稚園等一些公共配套設施，對社區內的破舊房屋進行了修繕。

1988年，珠海市通過征地拆遷形成連片土地後，開始成規模的新建住宅社區，至1990年底，先後在市中心區建成吉大新村、南山新村、蓮花新村、海霞新村、桃園新村、胡灣裡等22個居住社區，面積達341萬平方米，初步解決了經濟特區幹部職工的居住問題。90年代，隨著舊區改建政策的出台，市區兩級政府在城市中心地區通過舊區改建開發建設了工人新村、安居園、杏花苑等具有一定保障性的住宅社區，基本滿足了企事業單位員工的住房需求。珠海這一時期在城市更新和改善居住環境方面的探索引起了國際關注，1998年珠海市獲得了聯合國人居中心頒發的“國際改善居住環境最佳範例獎”。

珠海市這一時期在城市更新相關的政策機制方面也進行了一些探索，1984年制定發佈《珠海市征地拆遷統一補償標準》，為城市更新中的土地徵收和房屋拆遷提供了依據。在此基礎上，1988年初頒佈實施《珠海市城市建設綜合開發管理規定》，1989年又制定頒佈《珠海市城市建設拆遷安置辦法》，為這一時期的城市更新拆遷工作初步奠定了制度基礎。1993年，珠海市出台《關於珠海市城鎮舊區改建有關問題的通知》，第一次正式提出加快推進城鎮舊區改造工作，對舊區改建過程中的政府牽頭組織部門、拆遷補償標準、建設實施主體、地價優惠減免和各方法律責任做了較為明確的界定。

舊村改造時期的 珠海城市更新實踐

雖然珠海市在1998年獲得了聯合國人居中心“國際改善居住環境最佳範例獎”，但受制於早年小漁村的底子，大量的城中舊村使得城市建設發展品質仍然和特區社會經濟的快速發展不適應。2000年4月14日，一場特大暴雨襲擊珠海，城中舊村受淹嚴重，最終導致2人死亡，直接經濟損失達1.4億元。這促使珠海市委市政府在同年6月8日提出聲勢浩大的“改造城中舊村，

建設文明社區”行動，通過拆建式城市更新把落後的城中舊村改建成為居住環境優美、市政公用設施配套齊全的現代化文明社區。舊村改造時代的珠海城市更新大幕自此拉開。

從時間線上看，本輪城市更新大致可以劃分為三個階段。第一階段重點是政策的宣貫和示範專案引領，2000年6月8日，市委市政府召開香洲區“改造城中舊村，建設文明社區”動員大會，向社會各界宣示政府的改造決心，向村民宣講“拆一免二減三”的優惠政策，向開發商展示珠海的市場吸引力。6月底，作為示範專案的新湧村和水灣頭村順利拆除，7月20日，新湧文明社區正式開工建設，給處於觀望狀態的其他村民很大心理震撼。第二階段是大面積動工建設階段，2001年5月新湧文明社區竣工入住後，示範效應明顯，其他城中舊村改造紛紛加快拆除建設進度。洲仔村、圍基村、檸溪村、華子石村、白石村、山場村、南坑村、夏美村、婆石村、大姑嶼村等多點開花、陸續動工建設，形成了熱火朝天的舊城改造局面。至2004年5月底，珠海已完成19個舊村改造項目，105萬平方米4150戶村（居）民的回遷房完成竣工移交。第三階段的特點是改造進入深水區，各方激烈博弈，項目推進緩慢甚至停滯。2008年的美國金融危機對我國的經濟不可避免的帶來一些負面影響，反映到房地產和城市更新領域，就是市場活力下降和更新改造主體資金緊張，在此階段個別舊村的改造陷入困境直至完全停滯。雖然有個別舊村遭遇危機，但從整體實踐上看，珠海市本輪城中舊村改造，通過對城中舊村的大規模拆建式更新，主城區面貌大為改觀，基本上達到了預期效果。

除了大規模推進城中舊村改造以外，這一時期珠海也對舊廠房和舊城鎮的城市更新進行了有益探索。2008年，結合《廣東省人民政府關於加快發展我省服務業的實施意見》，探索通過對停產的老舊廠房臨時許可改變使用功能來促進第三產業發展。2009年，珠海市結合廣東省“三舊”改造政策，開始逐步推進舊廠房、舊城鎮

的更新改造工作。2010年，珠海發佈《關於加快推進“三舊”改造工作的意見》，提出採取以點帶面、重點突破的方式逐步在全市推開“三舊”改造工作。總體上看，這一時期舊廠房、舊城鎮的更新規模較小，基本處於試水階段，與城中舊村改造更新的規模無法相提並論。

城市更新時代的實踐

2012年珠海市根據國家實施新型城鎮化的戰略要求，提出了建設國際宜居城市的戰略目標。經過舊村改造時代大規模的開發建設，珠海城市發展階段逐漸由增量擴張轉向增量和存量並存，在此背景下，推動新一輪城市更新改造工作被寄予厚望，2012年8月在市級層面成立了專責統籌管理協調機構“珠海市城市更新管理辦公室”，探索建立可持續發展的城市更新機制。同年10月，《珠海市城市更新管理辦法》頒佈實施，該《辦法》打破了舊村改造時代，按照“舊城鎮、舊廠房、舊村莊”劃分城市更新類型的做法，創新性的提出按規劃建設內容不同的整治、改建、拆建三類更新模式分別制定相應城市更新條款的政策思路。2016年珠海市政府出台《珠海經濟特區城市更新管理辦法》，對城市更新的機制操作辦法予以法制化規範化。2018年，隨著全國“放管服”改革的推進，珠海市進一步把城市更新項目審批權下放給區一級政府，使全市的城市更新工作進入了一個快速推進的局面。

這一時期珠海市的城市更新進入各類型全面推進，各功能綜合規劃的可持續發展階段。整治型城市更新以活化利用老舊社區存量資源和低效空間為主，通過整治為老舊社區加裝電梯、補充公共服務配套設施，編制了《珠海市老舊社區更新專項規劃》，提出力爭在2025年前為全市996個老舊社區完成整治更新。改建型城市更新以建築品質尚好的老舊工業區為主，通過對廠房的改造再利用活化城市空間，完成了以金嘉創意穀、V12文化創意產業園、左右創意園為代表的一批示範性舊工業區改建更新項目。拆建類城市更新方面，2014年珠海市啟動了東部中心城區新一輪的舊村城市更新工作，共計35條城中舊村納入拆建式更新行動計畫，用地面積合計達到11.83平方千米。截止2022年11月底，35條舊村中，瀝溪村、福溪村2條舊村已通過政府主導異地搬遷的方式完成更新改造，原舊村用地政府收儲成為珠海“三溪科創”小鎮的一部分產業用地，其餘33條舊村採用市場化運作模式實施，已基本完成更新改造。



作者簡介

郭桂欽，澳門科技大學商學院
2016屆市場營銷碩士、人文藝術學院2019級建築學博士
珠海十字門中央商務區建設控股有限公司董事長



攝影 陳永堅

引入城市體檢， 優化澳門都市更新制度的頂層設計

廖旻

澳門土地總面積 32.9 平方公里，人口 60 萬左右，人口密度居世界前列，也是中國人均 GDP 最高的地區。澳門政府多次在政府工作報告中提到，土地利用幾近飽和，土地資源不足成為制約澳門經濟社會可持續發展的瓶頸。

澳門土地利用現狀

歷史至今，填海造地是澳門擴展增量土地的主要方法，有資料顯示澳門現有一半以上的土地

來源於填海造地，這種趨勢是否可持續？受制於環境保護、生態保育等因素，通過填海造地來解決發展空間的問題越來越備受質疑。

反觀存量土地，存在社會停車位供給不足、城市內澇風險突出、市政管網老化等突出問題，以及高峰時段交通堵塞、社區衛生服務不足、住房保障體系脆弱等預警。具體案例：2017 年颱風“天鴿”襲澳期間，造成內港嚴重水災，據相關專業人士分析，與澳門及鄰近地區近年填海造地、河道收窄有關。尤其在過去 30 年填海造地，

包括南、西灣湖的玫瑰園計畫、路氹城大面積填海等，以至十字門水道往西方向的河床收窄，令到澳門外港向內港方向水域形成“漏斗狀”。當出現風暴潮時，湧入的海水最終流入內港街區造成嚴重水災。

因此，重新審視澳門土地承載狀況，通過科學手段去篩選出存量土地中低效部分，包括但不限於城市基礎設施和公共服務設施急需完善、環境惡劣或者存在重大安全隱患、現有土地用途明顯不符合經濟社會發展要求的部分，等等。通過再開發、改造、拆除重建、整治改善、保護等方式，優化城市空間形態和功能佈局，完善基礎設施和公共服務設施，推動產業可持續性發展和歷史文化保護傳承，來提升澳門的土地節約集約利用水準，釋放更多的發展空間，這一觀點已經在社會上逐漸形成共識。

內地城市體檢制度

2021 年末，我國的城鎮化率達到 64.72%，城鎮化進程進入新階段，由高速向高質轉變。實施城市更新行動、推動城市結構的調整、促進城市功能的優化、提升城市發展品質以及改善人居環境，成為存量時代城市建設和發展的主要任務。隨著城鎮化的快速推進，“城市病”日益顯現，建立城市體檢評估機制成為發現“城市病”的重要工具。問題倒逼制度建設，住房和城鄉建設部、自然資源部先後出台了關於“城市體檢”的要求。

2019 年《住房和城鄉建設部關於開展城市體檢試點工作的意見》開啟了全國各地城市體檢試點工作，之後各省都出台了相應的試點方案。城市體檢內容包括：（一）生態宜居：反映城市的大氣、水、綠地等各類生態環境要素保護情況，城市資源集約

節約利用情況；（二）健康舒適：反映城市社區服務設施、社區管理、社區建設的基本情況，城市居民健身場地設施建設情況；（三）安全韌性：反映城市應對公共衛生事件、自然災害、安全事故的風險防禦水準和災後快速恢復能力；（四）交通便捷：反映城市交通系統整體水準，公共交通的到達性和便利性；（五）風貌特色：反映城市風貌塑造、城市歷史文化傳承與創新情況；（六）整潔有序：反映城市市容環境和綜合管理水準等情況；（七）多元包容：反映城市對老年人、殘疾人、低收入人群、外來務工人員等不同人群的包容度；（八）創新活力：反映城市創新能力和人口、產業活力等情況。在城市體檢過程中，應根據各城市的不同特點，選取特徵性指標進行評估，反映差異化的特性。

2021 年自然資源部發佈了《國土空間規劃城市體檢評估規程》，明確城市體檢評估工作的要求與標準，並在我國多個城市開展城市體檢評估試點工作，城市體檢評估成為常態化工作。該《規程》將評價體檢指標體系有效地劃分為安全、創新、協調、綠色、開放、共用 6 個一級類，23 個二級類和 122 項指標。其中，與城市更新相關的指標共 5 項，涉及發展模式、綠色低碳兩個維度，包括基本指標 2 項、推薦指標 3 項。還要求落實工作要突出問題導向、建立健全規劃即時監測評估預警體系、完善規劃定期評估、動態維護的實施監督機制。

重慶城市體檢探索

2021 年，重慶城市體檢探索開展了城市更新專項體檢評估，探索建立以“城市體檢”推動“城市更新”的工作機制。結合“城市更新”市級—區級/片區—

專案級的工作層級與主體架構，以江北區為試點，探索建立城市更新專項體檢機制：

一是摸家底，搭建基礎資料庫。從市級體檢層面篩選分區指標，把握本區優勢、短板、城市空間病灶點；從城市更新角度補充指標，分析更新階段與更新任務，識別更新物件及其分佈，搭建起城市體檢和城市更新共同的基礎資料庫。

二是納民意，形成居民更新意見庫。結合城市體檢提案，形成涵蓋類型、問題、地點的居民更新意見庫。

三是找問題，形成城市病灶空間分佈圖。將城市體檢發現的指標上的問題空間落位，同時把提案的問題在空間上落實，形成城市病灶空間分佈圖。

四是促更新，形成更新任務清單。將居民意見庫和指標診斷發現的問題進行空間疊加分析與標圖定點，編制更新任務清單，輔助補充生成更新項目，對既有的項目庫進行補充。同時，將任務清單納入更新片區策劃內容，根據策劃內容進行落實。重慶案例成功之處是在區級層面打通“城市體檢”與“城市更新”。

內地經驗對澳門的啟示

城市更新是一個系統性、整體性、協同性的工作，因此需要動態感知、即時評價、及時回饋的工作機制。而城市體檢恰恰就為我們提供了可能路徑。城市更新就是要通過城市體檢，在前端進行監測、評價、回饋的基礎上，全面查找城市發展和規劃建設管理中的短板和弱項，圍繞城市發展目標，推動城市更新。概括地講，城市體檢是病情診斷，城市更新行動是城

市治理的重要組成部分，是城市病情給出的“藥方”。

澳門都市更新制度中引入城市體檢的建議

土地產權制度方面，澳門的土地權屬分為地區所有與私人所有兩種形式，《澳門基本法》對這一公有與私有並存的特殊土地所有權制度予以確認；在土地徵收上，只有為實現特定公共利益，公共當局才能透過補償而強行消滅私人對特定不動產的所有權或其他物權。這在《澳門民法典》、《土地法》、《因公益而徵收的制度》中對徵收的目的、要件、程式、限制等做了明確的規定。

城市規劃制度方面，澳門城市規劃的立法工作於2008年正式開展，最終於2013年8月完成立法，並於2014年3月與《文化遺產保護法》及新《土地法》同時生效，終結了澳門《城市規劃法》缺位的歷史，回應了社會對建立制度化、科學化、透明化城市規劃體系的殷切渴求，讓發展過程中的各種矛盾在公平開放的平台上對話、調節及化解。

由於澳門土地產權制度、徵收制度、城市規劃制度與大陸改革開放後的土地使用制度比較接近，加之澳門存量土地稀缺的現狀也與內地非常雷同，內地在都市更新上積累的相關成功經驗可以在澳門特別行政區進行複製和推廣。

經過法定程式，澳門特區政府編制完成的《澳門特別行政區城市總體規劃（2020-2040）》於2022年2月15日正式生效。其中第二十三條“都

市更新”總體規劃旨在推動都市更新，尤其是：（一）推動舊區活化，同時加強慢行系統及公共交通系統發展，並結合防災、減災、救災的規劃元素，以促進城市多元、和諧及可持續發展；（二）改善都市環境及居住質素，從而讓整個社會、環境和經濟受惠；（三）考慮社區特色及土地現有用途，使都市更新專案與周邊環境相容；（四）為保護具歷史文化價值的景觀及街道風貌，致力保存傳統及具特色的城市肌理、街道風貌及原建築風格；（五）優先對發展年期較長、建築物樓齡較高和生活環境較擁擠的地區開展都市更新。

城市更新對於促進城市高品質發展、滿足人民日益增長的美好生活需要及促進社會經濟可持續健康發展具有重要的意義。城市規劃具公共政策屬性，涉及廣大市民及業權人切身利益，最新出台的澳門總體規劃專章論及“推動都市更新”，說明了澳門特區政府開始直面存量土地問題，並開始對“都市更新”給予關注。同時，從該總體規劃都市更新專章的五個重點方向，我們可以看出政府將基於公共利益的需要作為都市更新的核心目標。那麼哪些具體的地段、具體的事項需要改善？從大陸的制度建設和實踐案例中，我們可以看出城市更新視角下的城市體檢評估，有利於發現當前城市更新中普遍存在的問題和短板，從而“對症下藥”。科學的理論和方法可以提升政府決策的精確度，避免少數人閉門造車，降低缺乏長遠審慎考慮而導致政策失誤的風險；還可以調動公眾充分參與，保障公眾的知情權，避免黑箱操作。目前亟須引入和研究城市更新視角下城市體檢的具體辦法，構建面向澳門城市更新的體檢評估指標體系，助力都市更新行動開展，實現城市產業動能升級、人口合理聚集、環境品質提升、居住幸福感提高等。

參考文獻

- 1、熊國平、李昊昊（2023）。城市更新視角下城市體檢評估指標體系探索。《城鄉規劃》雜誌
- 2、張聖海（2022）。從頂層設計到落地實施—重慶市城市更新實踐探索。《規劃中國》雜誌
- 3、陳家輝（2014）。澳門土地法改革研究。社會科學文獻出版社
- 4、羅瑾瑜（2014）。多元社會的城市規劃制度：論澳門《城市規劃法》的時代意義。《城市規劃》雜誌澳門增刊



作者簡介

廖旻，珠海市城市更新協會評估諮詢與前期工作委員會主任委員，廣東思遠土地房地產評估諮詢有限公司總經理，國土高級工程師，碩士。《自然資源價格評估通則》起草人之一，研究方向：不動產估價，土地節約集約利用，存量低效用地盤活，自然資源資產價值研究（擅長土地、海洋方向），城市更新。



攝影 梁劍鋒

從文化遺產保護視角探究城市更新： 以香港喜帖街項目為例

林郁 傅奕芹

伊塔羅·卡爾維諾在其著作《看不見的城市》有這樣一句話：“對於一座城市，你所喜歡的不在於七個或是七十個奇景，而在於她對你提的問題所給予的答復。或者在於她能提出迫使你回答的問題。”同樣的，在看似重複的城市生活中，城市更新正在摧毀舊區及其文化。在人口快速發展的城市，文化遺產也成為了城市發展的負擔，拆舊建新成為許多城市的選擇。但容曉君、孫瑤、

王安琪和陳漢雲（2017）則認為：歷史遺產是城市肌理必不可少的組成要素，是對城市時空變遷、歷史文化發展脈絡進行認知和想象的重要建成環境。歷史遺產如果得不到合理的傳承和科學的更新，其後果將是不可逆轉和極其令人遺憾的。

雖然歷史城區區的更新對於許多城市來說是一種挑戰，但它也是實現城市發展的核心。城市更新帶來的地區景觀重塑，能夠為政府、地產發展

商帶來經濟效益。而越來越多的證據表明，歷史文化遺產保護對城市環境的許多領域都有好處。參與城市發展計畫的負責人的決策者、機構和當局已經認識到迫切需要保護其文化資源和資產，並將文化價值與發展聯繫起來。文化遺產保護為社區和鄰里的社會復興、經濟吸引力和生活品質的改善提供了手段（Vicente,R., Ferreira,T.M.& Da Silva,J.R.M., 2015）。同時城市文化遺產是一座城市的競爭核心力，活化城市文化遺產有助於吸引更多的遊客以及市民了解該城市的發展進程。

歷史建築是一個廣發靈活的概念，是指歷史留下的、能夠見證文明發展、某些歷史事件的建築物（Fung, I. W., Tsang, Y. T., Tam, V. W., Xu, Y. T., & Mok, E. C., 2017）。隨著時間的推移，歷史建築越來越稀少，逐漸成為具有龐大經濟價值的遺產。實際上，文化遺產是寶貴的無形資產，其代表著城市的文化底蘊，且只有在新舊文化並存時，才可還原和彰顯城市文化的本色（周彥彤，2021）。只有在建設城市現代化過程中，做好文化遺產保護工作，才能保障城市的長遠發展，提升城市的核心競爭力，從而改善城市的整體面貌，增強城市可持續發展的動力（王長印，2022）。

香港是全球人口最稠密的城市之一，從一個小漁村發展成為國際金融中心，一百年來，見證了許多歷史建築的巨大發展和變遷。從城市空間發展的角度來看，以亞洲國際都會城市身份，興建甲級寫字樓、高檔高檔住宅、大型商場，以及配以相適應的高端文化藝術設施，理所當然成為城市空間發展的主要方向。但受到香港地理環境所限，城市的發展與舊城區、歷史建築的拆舊建新成為了不可迴避的矛盾問題。以香港港島區的利東街重建為為例：

利東街處於香港島的中心地帶灣仔舊區，在上世紀70年代，各小商戶均聚集在此條街道上印刷喜帖、紅包袋以及月曆，因此被稱之為「印刷街」。在80年代，商戶們開始轉型印刷喜帖，從此以後被稱為「喜帖街」。吸引了不少本地人，甚至是海外遊客慕名而來，購買具有特色的文化印刷品。利東街擁許多特色的印刷店，如：荷蘭的木屐村、威尼斯的玻璃吹製作坊，此為街道作為整條街道最著名的旅遊景點，香港旅遊發展局也曾到東南亞宣傳利東街。（夏循祥，2010）

由於利東街是屬於發展較早的地區，隨著社會發展，該區人口快速增長，市民居住環境髒亂，且原有的4-5層唐樓已無法滿足快速增長的人口入住。2003年，香港市區重建局（下文簡稱：“市建局”）正式宣佈開始建立利東街專案（簡稱：“H15”）。該專案覆蓋利東街和麥加利歌街，涉及面積達8,900平方米。在政府宣佈重建計畫開始之時，利東街共有56間店鋪，其中有22間店鋪是印刷請帖、喜帖或者紅包袋，有不少的店鋪已經有20多年的歷史，集結了幾代人的心血（夏循祥和陳健民，2014）。

對於H15專案市區重建策略中詳細列出了12項目標，其中與文化遺產保護有關的目標，包含：1、保存具歷史、文化和建築學價值的樓宇、地點及建築物，如：保存區內三棟戰前舖屋（二級歷史建築物），重新使用作合適用途；2、在切實可行的範圍內保存地方特色，保留街頭舖屋的高度、規模及風格以保存原有街景。為保存動態街頭特色，會保留街道的動態混合用途包括商業、零售、餐廳等（香港大學，2010）。

在經歷了幾輪的公眾諮詢、抗議與審議等，最終重建方案以「姻園」為主題，並於2007年定案。此方案企圖保留原有的歷史文化遺產，如：將利東街規劃

為購物步行街，重建後的建築群則圍繞著購物步行街，同時，4樓以下的裙樓規劃為100間樓上舖和40間商舖。其中，昔日的喜帖街商戶可重新進駐喜帖街經營。除此之外，還保留了皇後大道東部分30年代末興建的四層樓高的唐樓。

現在的利東街是一個集餐飲、購物以及休閒文化於一體的綜合街區，這裡不僅彙集了各大本土及國際品牌、露天咖啡館，也保留了歷史痕跡的老店，新舊交融，為傳統老區帶來嶄新的面貌。

事實上，H15項目自宣佈以來備受爭議，因為更新項目不可能在所有階段都兼顧公眾的訴求，因為公眾群體的複雜性決定了其利益訴求的多樣性，更新決策很難在短時間內達成多方利益相關者的共識。並且，在歷史建築的更新過程中，以商業價值為出發點的功能置換和空間改造在本質上決定了公眾參與的無力性，甚至，在公眾對於遺產保護、城市更新於發展的內涵不能深入理解的時候，公眾參與會引發很多社會問題（Yung, E. H., & Chan, E. H., 2011）。因為，H15項目的改造，也成為香港近年來具有影響力的居民運動。而主要的矛盾主要展現在城市規劃更新與文化遺產保護之間的爭議。

城市的更新與文化遺產遺產保護不僅僅只是衝突，還有「共生」。因為文化的多樣性，可以促進區域層面的社會凝聚力並展現旅遊的潛力。所謂「共生理念」，就是：文化遺產保護與城市更新是否達到平衡狀態，衡量該專案城市更新規劃的成功性。而對於利東街的更新，有幾個值得思考的問題：

在H15的項目中，市建局雖保留了原有的建築群、及文化特色，如：保留在皇後大道東三幢四層樓高唐樓，但由於時代的變遷，且配合街道周邊的發展情況，原有的一些商舖已成為高級網紅打卡餐廳，同時，吸引不少外地遊客前來打卡留念，甚至是前往用餐，這令利東街文化精神得以保留並繼續傳承。

而對於文化遺產的保護，我們不能僅僅只是考慮，在城市建設的過程中，是否需要保留建築物本身，更重要的是應該要考慮文物所處的位置，周圍環境的完整性。實際上，對於利東街的更新項目，在香港社會是存在著不少的爭議，市民認為其更新改造雖保留了原有的建築群，但昔日香港市民的生活印記被磨滅，讓人難以對該地方產生認同感。

最後文化遺產價值是否在當下的文化、經濟、社會彰顯時代價值。目前的利東街，融合了中西文化，不時推出節日裝飾，以及各式各樣的休閒活動，吸引不少本地人以及外地人前來打卡，甚至消費購物，因此，該項目是能夠激發香港的文化動力，推動社會經濟的發展。

作者認為從文化遺產保護視角來看，香港利東街的城市更新項目很大部分是較為成功的。因為項目在更新中，把文化遺產有效的進行了保護，並讓歷史建築與文化記憶得以保留和傳承。當然，我們也註意到，一部分的文化遺產在這個過程中消失了，但這種消失是城市更新所帶來的，還是當下新的消費模式下，一種必然的結果？城市更新既不是雙贏，也不是雙輸，而是一個複雜多面向的現實。

作者簡介



林郁，澳門科技大學商學院2002屆工商管理學士、2011屆工商管理碩士；2017屆工商管理博士；越秀（企業）集團有限公司辦公室經理。



傅奕芹，2014屆香港浸會大學社會科學院社會科學學士、2018屆香港中文大學社會科學院文學碩士、2023屆澳門科技大學商學院工商管理博士；越秀（企業）集團有限公司辦公室主管。

參考文獻

- 1、王長印。(2022)。城市更新與歷史文化遺產保護活化探討。城市建築，19(14)，94-96。
- 2、李穎科，程圩。(2023)。中國文化遺產保護：問題與路徑。西北大學學報（哲學社會科學版），53(2):130-138。
- 3、夏循祥。(2010)。論公共參與作為一種公民教育——以香港利東街居民的社區參與運動為例。思想戰線，36(2):50-54。
- 4、夏循祥，陳健民。(2014)。論無權者之權力的生成以香港利東街居民運動為例。社會，34(1):27-51。
- 5、周彥彤。(2021)。基於共生理念的城市文化遺產保護與城市更新。山西建築，47(12):26-28。
- 6、趙榮，吳爭爭。(2023)。文化遺產保護與城市更新策略研究——以西安為例。浙江大學學報（人文社會科學版），53(4):5-15。
- 7、劉偉。(2023)。廣州城市更新改造模式。中國建築金屬結構，2023（2）：108-110。
- 8、容曉君，孫瑤，王安琪，& 陳漢雲。(2017)。香港歷史遺產活化更新的商業模式探討。國際城市規劃，32(03)，42-49。
- 9、Fung, I. W., Tsang, Y. T., Tam, V. W., Xu, Y. T., & Mok, E. C. (2017). A review on historic building conservation: A comparison between Hong Kong and Macau systems. Renewable and Sustainable Energy Reviews, 71, 927-942.
- 10、Yung, E. H., & Chan, E. H. (2011). Problem issues of public participation in built-heritage conservation: Two controversial cases in Hong Kong. Habitat International, 35(3), 457-466.
- 11、Vicente, R., Ferreira, T. M., & Da Silva, J. R. M. (2015). Supporting urban regeneration and building refurbishment. Strategies for building appraisal and inspection of old building stock in city centres. Journal of Cultural Heritage, 16(1), 1-14.



商學院
2009 屆市場學專業 學士
2011 屆管理學專業 碩士
海南校友會 副會長
海南省海外留學歸國人員協會 執行會長
海南省僑聯青年委員會 副會長
海南省海口市 政協委員

▲ 2023 年海口市兩會期間陳威在政協大會發言

從海南到澳門，從對望到奔赴

——陳威校友的故事

海南，一個以海洋為主體的島嶼省份；澳門，與海洋文化關係密切，海洋是澳門文化的搖籃。澳科大校友陳威，2004 年從海南海口遠赴澳門求學，入讀當時的澳科大行政與管理學院，進修市場學，並一路從學士讀至碩士方回到家鄉海南。

那時的陳威並不知道，這相隔近千里的兩個地方，有一天會因為粵港澳大灣區和海南自貿港兩個重大的國家級戰略而雙向奔赴。這場雙向奔赴讓陳威感到無比的興奮，他說，希望通過校友會與自身綿力，拉近澳門與海南的距離。

● 澳科大肯定是第一選擇！

陳威是澳科大在海南招生時第一批報名的學生。陳威記得，當時有一位剛剛到過澳門考察大學的長輩向他介紹了澳科大，說學校雖然很新，但師資力量和校友環境都很好，如果考慮在港澳地區讀書，澳科大是個不錯的選擇。當時對澳門與澳門的大學絲毫沒有任何概念的陳威，忽然像觸電一樣，開始憧憬起到澳門讀書的情景。

就這樣，沒有再多考慮，澳科大成為了陳威走出海南遠赴他地求學的第一選擇。

和很多外地到澳門求學的學子一樣，初到澳門的陳威，既對澳門中葡文化交匯的城市氣氛感到新鮮不已，不用上課時，時下流行的一個詞 Citywalk 成了陳威最常做的事。但同時，在內地多年的生活習慣又讓陳威感到少許的水

土不服，到珠海覓食與漫走成了他緩解鄉愁的方法。不用多久，陳威就習慣了澳門與學校的生活，當初長輩口中描述澳科大的美好，陳威也一一見證。



▲ 2008 年與龐川副校長合影

● 足球隊的事一天一夜都說不完！

說起除學習外，在澳科大記憶最深刻的事，陳威脫口而出：足球隊！從小熱愛足球的陳威，在澳科大加入了足球隊。當時澳門幾所大學間有一個足球聯賽，均由各高校的內地學生參加，澳科大足球隊的聯賽成績一直名列前茅，實力遠超澳門大學、澳門理工學院（現澳門理工大學）。在陳威的手機裡，還留著當時最後一年贏球時手捧獎杯的照片。

比賽場上的汗水，與隊友的激勵，訓練後的聚餐，當初那個被親切地稱為 Jose 的巴西籍教練，每當回憶起在足球隊裡的點點滴滴，陳威總是感慨萬千。

除了足球隊，陳威回憶道自己也經常參加學生會組織的一些公益活動，那年汶川發生地震後，陳威的身影出現在了校內募捐隊中，而他自己也將當時零用錢的一千塊毫不猶豫地捐了出去。



▲ 2006 年擔任東亞運動會志願者

校園生活，滴水涓流。陳威十分感恩澳科大，在學習之餘，總是鼓勵學生多元發展，投身自己熱愛的課外活動，正是這些活動與社會實踐，造就了他日後無論在自身事業，校友會的籌建，海歸協會及僑聯工作等皆抱著躬身入局，挺膺負責的品質。



▲ 2007年參加澳科大與暨南大學的足球友誼賽



▲ 2011年碩士畢業典禮



▲ 2015年校慶返校與當時校隊舉行友誼賽

● 我還保存著當年的課本和筆記！

陳威在澳科大選讀的專業是市場學。或許因為家裡經商的关系，陳威在法學、中醫、IT、旅遊和商學院之間，最終選擇了商學院。在澳科大的求學，留在陳威記憶裡都是快樂和甜蜜。重回澳科大，他能熟練地說出某棟教學樓在什麼位置；課間休息時與老師們親密無間地聊天的場景，他偶爾就會從記憶庫裡翻出來回味一番；對於龐川校長，伍向豪教授，劉成昆教授，石貴成教授等在求學期給予了很多教導的師長，他始終感恩遇上。澳科大的校訓“意誠格物”，教授們生動的授課方式，日常生活裡以身作則的人生觀，他直言受用終身。

從澳科大碩士畢業後，陳威回到海南，進入過地產公司，也操盤過商業地產項目，最後回歸家裡

的生意，踏上了大辦公信息化行業的賽道。“我現在仍保存著當年的課本和筆記，遇到一些工作上的難題，我會拿出來翻看，給自己換個腦子，這些珍貴的資料總是能為我帶來靈感和啟發。”，陳威語帶驕傲地說。



▲ 2009年本科答辯

● 我十分榮幸能參與海南校友會的建設！

2023年7月，海南校友會成立。無論是澳科大校友會總會，還是其他地區的校友們，都驚訝於海南校友會成立的“火箭速度”。從召集到成立，海南校友會僅僅用了5個月左右的時間。陳威另一身份是海南省海外留學歸國人員協會的執行會長。對於一個協會組織的籌建，陳威可以說有不少經驗。這些經驗都統統被陳威用在了海南校友會的組建中。

“大家放心去做，我來兜底”，海南校友會籌備小組的組員們都對陳威這句話記憶深刻。在陳威眼裡，校友會籌備組的每位校友都有自己的事業，家庭和生活要照顧，卻都出於對母校的情懷，付出了許多時間和耐心，這讓他感到在海南，澳科大校友不是孤軍作戰的，是有組織的，他特別希望能把大家聚集起來。籌備會議上大家的歡聲笑語，籌備

過程中的困難艱辛，苦中有甜，陳威都記得清清楚楚。

對於海南校友會的未來工作，身為副會長的陳威有著非常清晰的規劃。“根據秦傑會長在成立大會上的工作安排，我們會在年底召開迎新大會，並進一步梳理校友信息，定期走訪校友企業。我希望通過校友會，拉近澳門與海南的距離。”。



▲ 海南校友會一行回訪母校

● 歡迎學弟學妹們來海南創業！

2020年6月，《海南自由貿易港建設總體方案》正式印發，《方案》明確提出要“促進海南自由貿易港與粵港澳大灣區聯動發展”。早在2015年，陳威就參與海南省海外留學歸國人員協會的籌備，協會旨在把海南的海歸、港澳台留學生等團聚在一起，並幫助他們盡快融入國內、省內社會經濟環境。作為一名僑界政協委員，對於年初海南印發的《海南自由貿易港支持港澳青年來瓊就業創業實施細則》更是讓陳威看到了，海南與澳門，乃至大灣區，從過去對望，到如今雙向奔赴的美好前景。

“我們校友會張開懷抱歡迎澳科大的學弟學妹們來海南相聚，來自貿港就業創業。我也會盡我所能，積極參與海南經濟社會發展建設，推動海南與

澳門各領域合作交流，真正發揮好‘雙重積極作用’，助力澳門與海南的聯動發展。”，陳威深情地說。

在採訪結束之際，對於仍然在讀的學妹學弟，陳威寄予了深切的期盼，他認為，澳科大的畢業生是十分有競爭力的，大家對自己的未來應有規劃意識，把握時間，掌握方向，年輕就一回，莫留遺憾。



▲ 海南校友會第一屆內閣成員在龐川主席的見證下宣誓就職



商學院 2009 屆工商管理學士
銀河娛樂集團副總裁 - 管理及專業人員招聘

● 心之所向 身之所往

邵文捷與澳門科技大學的相遇始於機緣。經過友人的推薦，邵文捷參加了澳科大的講解會，年少有誌的他經此瞭解，就被澳科大的優質教學資源所深深吸引。從這開始，澳科大便成為了他的心之所向。如今回憶起大學的求學生涯，邵文捷感慨道：“當初來澳科大讀書真是一個非常正確的選擇。”。

在澳科大的歲月裡，邵文捷積極參加活動和社團，度過了無比充實的四年。努力終有回報，經過不懈奮鬥，邵文捷榮登多次院長優秀生榜。對此，邵文捷強調，這些活動除了贏得獎項和幫助自己拿獎學金以外，更重要的是參與過程中的所學所得。這些活動經歷令他學會了如何參與團隊合作，並增強了他的自信心，而在此期間所學得的各種技能，也為他未來的工作和生活打下了堅實的基礎。

勇於探索，敢於嘗試 ——邵文捷校友的故事

邵文捷在招募全球精英方面有長達 12 年的經驗，結合在企業內部人事和在專業人力資源諮詢公司的實操經驗，是成就卓越的人才招聘領導者。現就職於銀河娛樂集團擔任招聘助理副總裁，全面負責高階人才尋訪和招募。在工作生涯中，他曾獲萬寶盛華的年度招聘知識大獎、大中華區招聘專家等獎項和稱號；在學業中，邵文捷曾多次獲澳科大的院長優秀生榜並連續四年獲得獎學金。邵文捷的成功，來源於他一直秉承著“永不言敗”的精神。



▲邵文捷（後排右一）的畢業照



▲ 2008 年，邵文捷（後排左六）在法國交流的照片



▲ 2006 年，邵文捷代表澳科大參加全澳勵志歌曲比賽

● 不屈不撓 不斷進取

為學之實，固在踐履。對邵文捷而言，學業固然重要，但參加校園活動也可以訓練自己臨場應變能力，培養出自信且從容不迫的心態。因此，除了刻苦學習以外，邵文捷在校園時期曾參加過許多社團活動，他覺得：“參加社團活動可以嘗試新事物和增強自己的自信心。”例如他代表澳科大參加全澳勵志歌曲比賽，這種比賽形式的活動可以鍛鍊自己的膽量，讓他在面對觀眾的時候如常發揮。這些活動極大地提升了邵文捷的綜合實力，使他愈發卓爾不凡。

正所謂世上無難事，只怕有心人。在2008年的時候，邵文捷報名參加了澳科大前往法國的交流計劃，當初的交流計劃只有三個名額，他通過了層層篩選，最終成功進入了交流團。在該交流計劃中，有來自世界各地不同國家及地區的學生一起學習，邵文捷認為：“在交流團裡可以認識到新的人物與事物，感受其他國家的文化，與其他夥伴接觸，進行團隊合作、共事，是非常難忘的體驗！”由於參與者來自世界各地，因此在相互學習的過程中，可以瞭解到他國的文化，並與自己國家的文化交匯和碰撞。在這個短而精的交流過程中，邵文捷接觸到很多新鮮事物，大大地開拓了自己的眼界。



▲ 邵文捷作為萬寶盛華大中華核心業務團隊成員出席在香港上市的活動



▲ 邵文捷作為萬寶盛華集團的未來領袖去美國總部培訓

● 慎重其事 恪盡職守

步入社會後，邵文捷發揮專業之所長，從事人力資源方面的工作。所謂人力資源，指的是運用現代化的科學方法，對員工的招募與選拔，培訓與開發，績效管理，薪酬管理、員工流動管理，員工關係管理等，使得人盡其才，人事相宜，實現企業的持續發展，促進企業經濟發展、推動企業的整體經營戰略。如今邵文捷的主要工作之一，就是為優秀企業銀河娛樂集團招聘優秀人才。

當被問到企業通常如何篩選人才時，邵文捷表示，他自己會從至少三個方面進行初步判斷，第一會看工作內容的匹配，看候選人是否有相關工作背景，能否應付到工作的複雜性以及是否清晰自己在崗位需要做的事情。其次，候選人的個人性格特徵，某些企業也會用一些測評工具作為其中一個面試流

程環節，從而測試候選人的性格是否大致匹配候選人所應聘的工作性質以及能否融入當前的團隊組成。最後，就是看候選人能否符合企業本身所比較看重的一些領導力特質，而這些特質一般也是經過多年反復打磨出來的精髓，所以相對來說就是人和企業的相容性。當然面試本身有非常多的技巧，所以根據自己對市場的瞭解和觀察，對候選人本身所處位置的企業架構的瞭解，再加上一些比較細節的問題，基本都可以有一個準確的初步判斷。

當問及對後輩有何工作經驗可分享時，邵文捷誠懇地道：“一定不要怕辛苦。”他認為，現代年輕人可能會有強烈的個性，雖然這個東西沒有好與壞，但是在工作的時候始終要契合自己公司的文化，才能在工作方面發展得更好。

● 屢獲殊榮 功勳卓著

由於邵文捷的工作分別在香港和澳門兩地，談及港澳人才市場的差異，邵文捷分享了自己的觀點。他認為香港和澳門的市場很不同，雖然香港的金融產業較為豐富，吸納人才的措施也比較多，但是澳門能給本地員工的機會更多。因此，他建議澳門年輕人有機會的話，也可以多出去走走看看，特別是大灣區現在在持續發展，年輕人應該在社會探索中把握新的機遇，再回來澳門時，也會給澳門帶來不一樣的市場觸角。

邵文捷從事人力資源已經十二年，在這期間他獲得了許多行業的優秀獎。當問起他是如何看待這份工作的時候，他回答道：“工作都是熟能生巧，對招聘來說，看似是一個重複性強的工作，但是每一次新項目都會接觸不同的人，其內容也不相似，

因此可以學到新的東西，同時也會發生很多難忘的趣事，讓工作處處充滿新鮮感。”

最後，邵文捷衷心祝福澳科大可以越來越好，培養更多優秀人才。願學弟學妹可以刻苦耐勞，保持好奇心去探索世界，成就自我。同時也期待與校友們攜手共進，共同為母校的建設與發展作出貢獻。



▲ 邵文捷（右二）與培訓同事合作融洽



創新工程學院（原資訊科技學院）2015 屆理學學士
約克大學 2020 屆電子工程哲學博士
廣東工業大學集成電路學院實驗室主任
廣東省基礎與應用基礎研究基金項目評審專家

科研載道，篤行思遠 ——王君林校友的故事

在澳科大成長的四年裡，王君林以所見之人、所遇之事為師，從不停止多元融合的嘗試、實踐創新的思考。不負韶華，在最好的年紀投身科研；不忘初心，讓理想的境界成為堅持的動力；不懼挑戰，懷著必勝的信念攀登學術高峰。行進路途雖跌宕，但王君林不斷用已知的理論，築就通向未知的橋梁，收穫頗豐。



▲ 2015 年王君林（左一）與同學們一起在澳科大校園拍照留念



▲ 參加澳科大 IEEE 學生分會協辦的亞洲機器人比賽



▲ 王君林在博士答辯後與導師 Roy Chantrell 教授合影

● 物格而後知至，知至而後意誠

作為近代中西文化交流的重要橋頭堡，幾百年來各種文化在澳門這塊土地上互相碰撞、交流，形成了包容、和諧的文化氛圍。王君林表示，澳門科技大學是改變他人生軌跡的一個地方，在母校學習是一件美好的事，老師們學識淵博，專業性極強，教學模式開放，開拓了他的眼界。

“剛來澳科大時，在齊東旭老師的機率與統計課上。齊老師引導我們對開創性問題進行思考和探究，激發了我對探索未知問題的好奇心。我還參與了太空所張小平老師的研究團隊，和張老師一起做課題，鍛鍊了我的學術能力。以及畢業設計時，田小林老師的細緻指導。在幾位老師的教導下，我對科研產生了興趣，決定畢業之後選擇繼續升學做研究。並且在 2015 年 IEEE 澳門分會舉辦的畢業設計比賽中也榮獲了澳門地區的第一名。這對我職業道路的選擇，從事教職和研究工作起了關鍵的作用。有了這段經歷之後，找到了自己喜歡的一條道路。”王君林回憶道。

澳科大畢業後，王君林申請了國家留學基金委的公派留學獎學金，遠赴英國約克大學深造，師從自旋電子學知名專家徐永兵教授和 IEEE/IOP/APS Fellow Roy Chantrell 教授，博士期間獲得英國約克大學 The K.M. Stott Prize 優秀博士科研獎。

談及在約克大學跨專業學習的經歷，王君林分享道，他在澳科大的電子資訊科技專業偏向通訊領域，在約克大學的電子工程博士專業則是凝聚態物理領域。從通訊專業轉到物理專業，跨專業也意味著需要他來一次重生似的痛苦的再適應過程。

平時點滴的積累帶來了正向的反饋，王君林發現自己的能力在這期間有了巨大的提升，經歷了暗無天日的一段時期，最終實現量變到質變的轉換。漫漫科研長路，看得到的是科研者少有的高光時刻，看不到的是長期艱苦工作的日常。那些黯淡無光的日子，是沉澱，是積累，是走向成熟，走向成功的時光。

● 打破舒適圈，科研路上的追光者

2022年，王君林通過“青年百人計劃”入職廣東工業大學集成電路學院，擔任先進自旋電子器件實驗室主任。初入廣工大，王君林從零開始，組建實驗室和團隊，從實驗室規劃、裝修設計到設備儀器購買、安裝，每一項他都親力親為。實驗室落地後，王君林繼續他的科研理想和學術使命，繼續聚焦於自旋電子學、磁性拓撲結構及超快磁動力學的研究。

當問起申請廣東省自然科學基金面上項目和傑出青年項目的難度時，王君林分享道：“我申請的過程中伴隨了很多失敗，剛回國時不熟悉項目申請書的書寫，夾雜英式中文的申請書讓人難以理解。於是我反覆地打磨、修改，力求能夠讓所有人都能夠看得懂，這讓我的表達能力有很大的提升。”

“去年有七八次的項目申請經歷，但是在年底時全部失敗了。我感覺今年一個項目都拿不到，就和同事們打賭，如果我拿到了廣東省自然科學基金就贊助學院一台咖啡機。有一天晚上副院長跟我說，君林你得給學院買兩台咖啡機了。然後我上網一看，發現自己的青年項目與面上項目都拿到了。那時的興奮快樂難以言喻，本來很餓要準備吃晚飯了，我看到這個結果，把吃飯的想法都拋到腦後了。”王君林笑著說道。

如何應對科研路上的困難，王君林深有感觸：“我



▲王君林與同學們合影留念

覺得科研最大的困難是要打破舒適圈。我們每一次獲得提高都是伴隨著比較痛苦的經歷。當經過這些經歷之後，我們可能就會停滯不前，嘗試去解決自己現在的能力範圍內可以解決的問題。但是這樣就掉入了一個所謂的科研舒適圈。如果想要進一步地提高，其實就是要勇於挑戰自己的能力不足以負擔的科學問題，在追逐科學問題的過程中，我們才能提升自己，同時開拓自己的科學視野。”王君林鑽研微的韌勁和打破舒適圈的勇氣，支持著他不斷拓寬著科研的版圖，走出從容不迫的態度。



▲工作中的王君林

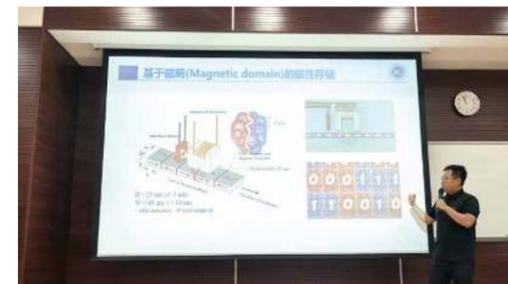


▲王君林回國後，就職於廣東工業大學集成電路學院

● 澳科大，我的堅定選擇

在澳科大的四年，王君林經歷了向內探索自我、向外拓寬視野的成長，逐漸明晰了自己的方向與興趣。“澳科大給了我一個重新開始的機會，其實以前的我並不適應考試和寫作業的學習方式，但是在澳科大老師們的幫助下，我找到了另外一個學習途徑，就是探索未知。”王君林說。他在探索的過程中逐步對個人之前不瞭解，或者沒有掌握的領域進行學習。通過設立目標指向，王君林獲得了更高效的學習方法和更強的學習動力，澳科大讓他成為更好的自己。

“澳科大的發展日新月異，離不開學校師長們的努力，自己當時是做了一個非常正確的選擇。之前有同學聚會的時候，說起如果時光倒流回到高中時期，會不會做不一樣的選擇？我想回到當時，也依舊會選擇澳門科技大學。感謝母校對我的栽培，祝願母校培養更多優秀人才，開啟新征程，永鑄新



▲王君林在澳科大學23周年校慶系列活動中給創新工程學院學生做關於自旋電子學的講座

輝煌！”王君林如是說。

對於正奔赴夢想的學弟學妹們，王君林希望大家在探索未來發展方向時，可以嘗試去打破學科間的邊界，打開自我認知的想象力，從而開發出適合自己的道路。願每一位M.U.S.T.er都能充分利用校內外的資源，找到錨點和目標，堅定地開闢自己的人生航道。



▲王君林參與校友返校活動



商學院
2017 屆工商管理學士
2019 屆金融碩士
2023 屆管理學博士
中國海洋大學 管理學院副教授

問學十載 揚帆追夢 ——王春陽校友的故事

在澳科大校友王春陽心裡，始終視澳門為人生的第二故鄉。2013年，隻身少年遊的王春陽踏上了澳門的土地，進入了澳科大，一路從工商管理學士修讀至管理學博士方始畢業。問學十載，王春陽一直保持著對知識的渴望和對學術境界的追求。回到家鄉青島，王春陽進入了中國海洋大學擔任副教授。從此海到彼海，從求學到育人，篤行不怠的王春陽一人一帆在人生的海洋上揚帆追夢挑戰未知。

● 澳科大的教育理念讓選擇變得簡單

為何當初會選擇澳門科技大學，王春陽表示，學校的教育理念是促使他下定決心的重要原因。

“澳科大是一所年輕且富有活力的學校，中西融通的教育理念能幫助學生建立持續發展的知識吸收能力；而商學院更是大學規模最大的學院，學院擁有一支精英薈萃的國際化師資隊伍，學術氛圍濃厚，在教學、研究、課程發展和學生學習等各個領域都有卓越表現，培養出學生堅實的專業基礎和具國際化的視野。

澳門的多元發展是另外一個讓王春陽作出遠

赴澳門求學的理由。在澳科大學習期間，王春陽積極參加各類型課外活動，比如詩歌寫作比賽。

這樣文藝的經歷，實在讓人難以與他商學院優才生的身份聯繫起來。關於對學習生活的態度，王春陽說道：“澳門是一個鼓勵多元視野的地方，所以我會積極去嘗試不同的事情。無論是詩歌比賽，還是當時學校社團的活動，我都很樂意去參加，但大部分都是淺嘗輒止，我知道自己的愛好不在這裡，但這不妨礙我通過它們讓自己生活更豐富，視野更廣闊。”



▲ 在澳門小型賽車場開卡丁車



▲ 進入澳科大，王春陽一路從工商管理學士修讀至管理學博士方始畢業

● 師恩難忘，堅定選擇

王春陽在修讀本科時期和許多同齡人一樣，不確定自己未來應往哪個方向前進。迷茫的王春陽幸好得到了林永佳教授的啟發，漸漸找到人生新的航向，也找到了自己感興趣的研究方向，從此他向這一方向努力前進，以堅定的步伐向目標前進。

今年，王春陽以副教授身份進入中國海洋大學，積極投身教學科研工作。對於以往的經歷，他語帶感激地說：“記得林教授曾經在開學典禮的致

辭上表示，大學才是人生真正意義上的學習起點，是實現自身價值及長遠規劃的最重要階段。林教授可算是我人生道路上的引路人，她不僅用自己的深厚的知識底蘊教育學生，嚴謹的治學態度也潛移默化的影響著我。現在的我已成為別人的老師，我也希望把自己的知識無私地傳授給學生，幫助他們更有底氣地去為人生做規劃，更好地經營自己的人生。”



▲ 博士畢業時與林永佳教授合照留念

● 澳科大的課程設計給予的“空白”思維

作為一個在985高校擔任教研工作的青年教師，被問到如何分配科研和工作時間時，王春陽認為：“學習是工作的一部分，工作也是學習的一部分，二者密不可分。科研項目和學術兼職大部分是可以看作一個整體的。比如說，我是多個期刊的審稿人，我在給期刊審稿的時候就可以接觸到其他學者的創新思路並了解學術的前沿。如果遇到我可以學習的地方，就會先記錄下來，找合適的時間去把我這部份的空缺彌補起來。不僅是在做審稿人的這部分，在工作中，有時候會開項目的研討會，同樣也可以吸取到別人的長處，再從大家的想法中受到啟發汲取營養。”

王春陽目前研究方向分別包括財務管理、公司治理、企業創新和可持續發展。這些都是時下最熱門的企業治理和企業金融領域。王春陽認為，研究方向的確定是一個用“空白思維”推演的過程。“我確定研究方向主要是先大量閱讀新聞，找到國家和

社會關注的熱點，這確保了我的研究具有一定的現實意義。再針對這個熱點去廣泛查閱文獻，尋找、闡明並填補研究空白。這保證了我的研究在學術上有一定的貢獻。最後針對這個研究空白，去思考有什麼是我能解決的，保證我的想法是可以實現的。”

對於自己的學術成果，王春陽認為澳科大的課程設計功不可沒。“因為我現在工作的領域是公司治理和公司金融方向，和我本碩博方向保持一致。這使得我之前所學習的知識在教學和科研活動中科研比較得心應手地解決問題。其次澳科大的課程設計其特點是注重理論聯繫實際，所有理論知識都讓大家學會了應用。例如，之前我們在學習金融衍生品這門課程的時候，老師會帶領著我們在課堂上扮演交易雙方。這種生動形象的教學方式可以讓第一次接觸到期權期貨的同學們迅速的理解其運作原理。”

● 以身作橋，培人育人

從學府求學到以身育人，王春陽認為心態轉變很大。“做學生時，有導師帶領，個人的能動性可以藏起來，但當自己站到了講台，所有的問題只能自己解決，肩上也扛起了學生們需要解決的問題，感覺責任重大。”儘管人在青島，王春陽始終心繫澳門，也一直關注大灣區的高教發展。未來，他希望自己能發揮自身優勢，為澳門與青島的高校互動發展搭建橋樑，加強澳科大和中國海洋大學的深度交流，利用大灣區這一平台，為國家培養更多高素質的人才。

願乘長風破萬裏浪。採訪的最後，王春陽校友祝

願每一位 M.U.S.T.er，在人生的海洋上都能盡情揚起屬於自己青春的風帆。



▲ 王春陽在澳科大擔任助教工作



創新工程學院（原資訊科技學院）
2017 屆理學學士
2019 屆理學碩士
計算機科學與工程學院 2022 屆理學博士

▲張雨末（中）在 2022 年度澳門特別行政區科學技術頒獎典禮中與澳門科技大學龐川副校長（左）和導師蔡占川教授合影

創新發展，追求卓越 ——張雨末校友的故事

科技是第一生產力。近年來，粵港澳大灣區的蓬勃發展，背後離不開每位科研人的辛苦耕耘和默默付出。對於澳門科技大學的計算機科學與工程學院的博士後研究員張雨末來說，今年已經是他在澳科大學習、工作和生活的第十個年頭了。堅持不懈、追求卓越，十年的科研時光，既為大灣區的建設貢獻了一份力量，也為張雨末的青春留下了濃墨重彩的一筆。



▲張雨末校友



▲張雨末（左一）第二次在「華為盃」中國研究生數學建模比賽中獲得全國一等獎



▲張雨末（左一）獲得遠光軟件獎學金

漫漫科研路上 與澳科大同行

若論大學之選，莫不費盡心機。在 2013 年高考後，張雨末和父母經過周詳地了解，很快就被擁有出色的師資力量和卓越的國際視野的澳門科技大學深深吸引，由此便開始了他在澳科大近十年的學習與科研之路。現在回顧當年的選擇，張雨末不禁感嘆：“父母當初的決策非常明智，在澳科大學習的經歷為我未來的發展打下了堅實的基礎，也讓我更加清楚地認識到自己的興趣和潛力。”

作為一所設施先進齊備、學術底蘊深厚的優質學府，澳科大給予張雨末一個開放自由的舞台，讓他得以盡情施展才華。在讀博期間，張雨末參與了多項科研項目，主要負責圖像壓縮算法的研究工作。其研究成果已發表於國際頂級期刊

IEEE Transactions on Multimedia 和 IEEE Transactions on Industrial Informatics 中，其中發表在 IEEE Transactions on Multimedia 中的論文被評選為該期刊的特色論文並引起中國計算機學會多媒體技術專委會的關注，進行論文導讀報道。

在永無止境的漫漫科研路上，張雨末與澳科大並肩同行。博士畢業後，他以博士後研究員的身份繼續在母校從事科研工作。回首在澳科大的歲月，他感慨道：“近幾年澳科大在世界大學排行中屢創新高，這種學校比我還努力、老師比我還努力的氛圍，使得我不敢有所鬆懈，並且時刻激勵著我奮力前行。我也會將這份壓力轉化為動力，就讓我們一起努力，然後驚艷所有人吧！”

● 潛精研思 學以致遠

在校期間，張雨末曾多次在「華為盃」中國研究生數學建模比賽中勇獲全國一等獎和二等獎，該項競賽是全國高校學生數學建模領域最具影響力的賽事之一。然而羅馬並非一日可成，在科研領域尤其是如此，張雨末能取得如此成績，離不開一直以來的潛心研究。回憶「華為盃」的競賽歷程，他感觸頗深：“競賽並不是一蹴而就的事情，我在澳科大讀碩士的時候才開始經常參加數學建模競賽。經過每年的努力、鍛煉與積累從起初的三等獎、二等獎到連續兩屆獲得一等獎。”因此，他也鼓勵澳科大的學弟學妹們可以在課餘時間多多參與這些比賽，鍛鍊自己、激發自己的潛能。

除了在數學建模競賽中屢獲殊榮，張雨末還曾入選過“院長優秀生榜”，獲得過遠光軟件獎學金，並在資訊科技學院研討會中得到最佳論文獎。這些榮譽不僅是他學術研究實力的證明，更是對他科研方法和成果的肯定。當問起這背後付出了多少的努



▲張雨末（中）在資訊科技學院研討會中獲得最佳論文獎

力時，張雨末坦言：“我在本科階段就獲得了院長優秀生獎，說來有點慚愧，大學前兩年我還是比較貪玩的。但是到了大三我意識到自己應該發奮讀書了，努力去學習、鑽研，用自己辛勤的汗水換來了豐碩的果實，獲得了院長優秀生獎。”

2022年11月16日，經澳門科技大學的推薦以及澳門科學技術發展基金的嚴格評審，張雨末脫穎而出獲得研究生科技研發獎。由澳門特區政府設立的科學技術獎，旨在對有助於提升澳門特區政府的科研實力、創新能力及競爭力，促進澳門科技事業發展的創新人才給予獎勵。此次獲獎是對張雨末在澳科大學習期間取得的科研成果的充分肯定。

張雨末認為，自己能多次獲獎，有運氣的成份，但絕不只是因為運氣。分享經歷之餘，他借用師長的話提醒後輩道：“我的導師蔡占川教授就經常教導我要多閱讀、多去瞭解最新的科研成果，增加知識儲備。在這裡我想告訴你們，首先，要坦誠面對自己的缺點和不足，並且積極努力去克服。其次，要有目標和計劃，不斷努力去實現。最後，要多嘗試去投稿自己的文章，你會遇到很多阻礙、甚至被拒絕，但是不要放棄，這是你通往成功的必由之路。”在張雨末看來，這一次次的榮譽既是一種鼓勵也是一種激勵，讓其更加堅信努力一定會有收穫，在今後的學術研究工作中加倍努力，克服更多難關。



▲張雨末（左二）榮獲2022年度澳門特別行政區研究生科技研發獎



▲張雨末（左一）第一次在「華為盃」中國研究生數學建模比賽中獲得全國一等獎

● 行遠自邇 銳意進取

談及從事科研事業的樂趣，張雨末表示，科研工作是具有連貫性的，每個階段都有新的內容等待著被人發現，而他通過不斷的研究和實驗，得出的每一個正確的結果，都給人帶來滿滿的成就感，也讓他感到無比的興奮。但與此同時，張雨末也提到，科研工作並不會永遠一帆風順，實際上總會伴隨著失敗。萬幸的是，在面對困難的時候，他的導師總是耐心地開導和引導他，家人和朋友也在背後默默地給予鼓勵和支持，這支撐著他度過整個求學生涯直至現在。

十年光陰匆匆而過，從學生到博士後研究員，張雨末強調，母校和老師的栽培是他人生路的重要基石。他由衷地感激母校澳門科技大學為同學們提供的良好的學術氛圍以及科研環

境；同時也非常感恩創新工程學院的老師們的言傳身教，正是他們深厚的學術造詣和良好的治學品質，開闊了張雨末的視野，使其受益匪淺。另外，他還要特別感謝導師蔡占川教授在學習、研究和生活中對他的諄諄教誨和無私幫助，讓他在人生道路上不斷前行。師長豐富的學識、嚴謹的作風、勤奮的精神以及謙遜的態度，都成為了張雨末不斷前行的動力和標桿。

在採訪結束之際，張雨末寄語學弟學妹們：“澳門科技大學是一個接軌國際、面向世界的學校，對於澳科大的所有學生來說也是一個非常好的平台。不停地奔跑、不停地思考，相信你們在不久的將來會成為那一股注入粵港澳大灣區科技創新和發展的新動力。”



法學院 2020 屆 法學學士
美國加州大學伯克萊分校 2022 屆法學碩士
澳科大——牛津“廖澤雲博士獎學金”首位獲得者
現就讀於牛津大學法學院

▲張珈璋參與校友返校活動

芳華待灼，行而不輟 ——張珈璋校友的故事

2021 年，澳門科技大學與英國牛津大學攜手合作，共同設立“廖澤雲博士獎學金”。該獎學金從 2022/2023 學年開始，每年資助兩名澳科大畢業生赴牛津大學修讀碩士課程。首位獲得該獎學金者為 2020 屆畢業於澳門科技大學法學院的本科生張珈璋。

該獎學金的設立，得益於澳門科技大學校監廖澤雲博士的慷慨贊助，旨在為澳科大學生提供更多學習機遇、建

立國際視野。該獎學金將覆蓋獎學金獲得者在牛津大學沃弗森學院的學費和生活費，沃弗森學院是牛津大學最大的研究生院之一，享有卓越的學術聲譽和資源。

在獲得該獎學金後，張珈璋赴美深造，2022 年畢業於加州大學柏克萊分校後，現在就讀於牛津大學法學院。

在校就讀期間，他積極參與校園活動和校外實習，堅持將理論與實踐相結合，為粵港澳大灣區的法律研究不懈努力。

博學篤志，在澳科大成長

張珈璋與澳科大的緣份始於 2016 年。高考結束後，朋友和長輩的推薦使得張珈璋開始了解澳科大這所實力強勁的學校。談及選擇澳科大的理由時，張珈璋表示主要原因有二：“一個是學校國際化程度比較高，然後法學院老師的師資力量也是非常強。”

作為一所年輕、實力強勁的大學，澳科大充滿活力的校園環境和積極向上、自由開放的社區氛圍無不感染著包括張珈璋在內的每一個人。回想在校園的學習過程，澳科大的發展和同學們逐漸高漲的學習熱情讓張珈璋印象深刻：“在 2016 年的時候，我剛入校，那個時候在圖書館學習其實還是有非常多的空位。然後等到 2019 年，即將離開學校的時候，你能感覺得到圖書館的人非常的多、非常的擁擠，然後想要找到一個空位去學習，如果去得晚的話，已經不是非常容易的事情。”

張珈璋回憶道，在澳科大就讀的日子，對他的人生選擇有非常重要的影響。他表示，在四年的學習過程中，最難忘的事莫過於畢經緯教授的讀書會。在讀書會的過程中，畢教授嚴謹的治學態度以及刨根問底的精神，使得張珈璋養成了認真把控學術嚴謹性的習慣。他認為，讀書會並非一項急功近利的活動。它和平時的課業和分數沒有非常直接的關聯，但是它對養成良好的閱讀習慣、錘鍊嚴謹的研究態度有著極其重要的意義。作為同屆學生中唯一一個堅持下來跟著畢老師完成了四年讀書會的本科生，張珈璋感悟到：“如果有志於參與學術研究，我們需要沉下心來，肯於坐冷板凳。”



▲張珈璋畢業時於澳科大校園留念

● 多元發展，發揮團隊精神

在澳科大法學院的時光裡，澳科大的老師和同學給了張珈璋很多的助力。讀書期間，張珈璋成績斐然，同時他積極參與各種學校活動和學術活動，堅持將法學理論與社會實踐相結合，在實習工作中鍛煉成長。對學術刻苦钻研的精神使張珈璋的學業生涯更上一層樓，他不但入選了校長優秀生榜單，而且獲得了不少獎學金。對於這些所得的榮譽，張珈璋表示，除了付出非常多的努力以外，更多的是老師的幫助和同學的支持。

張珈璋坦言，由於同在澳門科技大學的其他同學也都非常的優秀、聰明，所以自己還是付出了非常多的努力來爭取一個更好的成績。但他認為，成就和榮譽的背後不僅僅是自己的努力，而且是跟當時的同學的幫助和老師的支持是完全分不開的。“因為我們很多課程的結課、分數的考評，其實都

是小組合作的形式，所以自己一個人是沒有辦法完成所有的任務。我在很多課程的小組遇到了非常優秀的隊友，他們在這個過程中給我提供了非常多的幫助，然後老師也提供了非常多的支持。”

2022年7月，張珈璋榮獲“廖澤雲博士獎學金”。談及這一殊榮，張珈璋說：“一是非常的激動，二是非常的感謝”。他表示非常感謝廖澤雲先生對他在牛津求學的支持，也能感受到母校對他一直以來的支持和關注。憑藉著這份動力，張珈璋在牛津大學求學的前半年的過程中，在最頂尖的科技法刊期刊 Harvard Journal of Law & Technology (JOLT) 發表了一篇論文，而他在論文的致謝部分提到對廖先生慷慨支持的感謝。對於張珈璋來說，是母校的幫助、支持以及自身的奮鬥，使他獲得了今天的成就。



▲張珈璋（左一）與老師、同學們合影



▲張珈璋參與澳科大法學院學生會活動



▲張珈璋積極參與各項活動

● 薪火相傳，感恩師長指引

畢業之後，張珈璋發揮所學專業，投身法律行業。回首在澳科大的點點滴滴，張珈璋感觸頗深。在老師們的感染下，張珈璋堅守初心、一往無前，毅然選擇從事法學的研究和教育工作。“我的職業選擇其實跟我在澳門科技大學學習期間接觸到的老師的治學和為人息息相關。他們在四年當中，對我的教育和引導，讓我看到了一個法學教育者、研究者，一個優秀的法律人應有的樣子。”為人師表，言傳身教，澳科大的師長們如同薪火，點亮了張珈璋心中的火炬。即便從澳科大畢業，教師們的身影依然深深烙印在他的腦海裡，時刻激勵著他前行。

除了感恩師長，張珈璋也希望能夠將自己學習和從事法學路上的所思所得分享給學弟學妹們。正如澳科大的開放、自由環境，他認為，人生的規劃沒有一個固定的模式，青年人應當解放思想，自由、博學，要去了解廣闊的世界。他對學弟學妹們建議：“從邁入我們澳門科技大學第一步開始，就自由地思考、瘋狂地奔跑、去解放自己的思想、不斷地去接觸一些新鮮的

事物、新鮮的信息，不斷地到世界的各地去走一走、看一看，然後去感受一下不同的文化、不同的思維模式和不同的人群。”

最後，在澳科大二十三周年之際，張珈璋為母校送上了他的祝福：“祝母校二十三周年生日快樂，希望未來與母校並肩同行。”



▲張珈璋於牛津大學法學院深造



青年提供專案落地綜合服務、招商考察、活動策劃、專案路演、商務會務等一站式服務。

隨後校友總會一行還走訪了海南自貿港僑海創新創業園調研交流，經海南自貿港僑海創新創業園執行總裁王芳介紹，海南自由貿易港僑海創新創業園在海南省委統戰部、共青團海南省委員會聯合指導下，由海南省海外留學歸國人員協會聯合重點僑資企業海南現代科技集團共同發起，目前已有 30 家企業相繼入駐。該園區以海內外華人華僑、歸僑僑眷、海外留學歸國人員為主要服務群體，打造集企業孵化、產業加速、科技服務、人才培養、資訊技術研發及成果轉化為一體的產教融合型服務產業綜合體。



▲澳科大校友總會副理事長兼秘書長湯曦（右）向海南港澳青年創新創業服務中心行政總監何世盈（左）致送紀念品

校友總會赴瓊調研 冀深化兩地高校交流合作

2023年6月18日，澳門科技大學校友會聯合總會代表與海南校友代表一行受邀拜訪海南港澳青年創新創業服務中心，獲得該中心行政總監何世盈與招商運營總監吳坤仲熱情接待，雙方就促進澳瓊兩地高校人才深度合作，推動澳門青年融入祖國發展大局等事宜進行深入交流。

雙方就加強澳門科技大學與服務中心未來的合作展開交談，服務中心表示將充分利用在海南的資

源優勢，為澳門科技大學海南校友提供更好的創新創業環境和支援平台。同時，澳門科技大學也將積極推動校友與服務中心之間的進一步交流，共同促進兩地高校人才交流和融合發展。

海南港澳青年創新創業服務中心坐落於海南省海口市龍華區國際創意港，服務中心對接瓊港澳三地資訊資源、爭取瓊港澳創新創業政策、集合瓊港澳三地優質智庫專家力量，為來瓊創新創業的港澳



▲澳科大校友總會副理事長兼秘書長湯曦（左五）向海南自貿港僑海創新創業園執行總裁王芳（右五）致送紀念品



▲澳科大校友總會代表成員與廈漳校友會籌備組成員合照留影

澳科大校友總會赴廈漳 指導地區校友會籌建並拜訪校友企業

澳門科技大學校友會聯合總會應廈漳地區校友邀請，於2023年6月28日至7月1日期間組織成員前往廈漳地區，指導當地校友會籌備工作並拜訪當地校友企業。

6月28日，澳科大校友總會代表成員應邀出席廈漳校友會籌備組交流會，為成立廈漳校友會的相關事宜進行了深入溝通並給予實質性的指導。湯曦副理事長兼秘書長和大家分享了她早前母校在福州高招宣講會的盛況，校友們亦表達了對母校深厚的思

念之情，並共同祝賀母校在世界大學學科排名上再創佳績。

6月29日，校友總會參訪成員一行拜訪校友企業廈門能見易判資訊科技有限公司，獲公司董事長賴華平校友的熱情接待，賴華平校友向參訪嘉賓介紹公司的基本業務，分享如何將法律資料結構分析與人工智慧技術相結合，搭建“法律大資料+人工智慧+SaaS系統+專業調節團隊”的一站式糾紛調解體系。雙方並就如何將法律裁判與人工智慧技



▲參觀賴華平校友企業——廈門能見易判資訊科技有限公司

術相結合進行經驗分享與交流，並表示期待未來進一步探索校企在產學研方面的合作與牽引，共同促進母校與校友企業的有機結合。

6月30日，參訪成員一行拜訪漳州市恒麗電子有限公司，受到企業代表邵琪校友的熱情接待。恒麗電子作為中國鐘錶行業的龍頭企業之一，專注於鐘錶領域的研究，已獲具有自主智慧財產權專利232項，致力於為中國鐘錶企業爭取國際話語權。在參訪交流會上，恒麗電子董事長邵躍明先生分享了關於恒麗電子在技術創新及產學研專案合作方面的心得與經驗，雙方期待未來能與大學在工業設計方面進一步加深合作。



▲參觀邵琪校友企業——漳州市恒麗電子有限公司



▲ 蔣瀟玲理事長向殷汝濤部長致送紀念球衣

澳科鄒北記足球隊與中聯辦會面探討 亞協杯籌備及大灣區足球發展

澳門科技大學校友會聯合總會蔣瀟玲理事長率領澳科鄒北記足球隊一行，於日前拜訪了中聯辦，獲宣傳文化部副部長殷汝濤接待。出席會議的還有成員澳科鄒北記足球隊主席鄒俊佳、領隊龔泳騏、技術總監鄒俊賢、青訓總監梁桂生、市場推廣總監梁麗君以及隊醫潘純裔。

會議上，鄒俊佳主席向殷部長介紹了澳科鄒北記足球隊近年在本地和最近在中冠比賽中取得的優異成績，並詳細報告了球隊為亞協杯做好的備戰工作。殷部長對球隊的成績表示肯定，並提供了重要的指導和寶貴的意見，對於籌辦亞協杯賽事給予了支持。

隨後，龔泳騏領隊介紹了澳科鄒北記足球訓練

中心近年來的發展情況。與會人士一同探討了將該中心納入大灣區的可行性和發展方向。殷部長建議在澳門舉辦更多的灣區青少年足球活動，以促進區內青少年足球運動交流，同時為澳門帶來體育旅遊的經濟效益。這一建議受到與會人士的普遍認同。

最後，澳科大校友總會蔣瀟玲理事長代表球隊邀請殷部長和中聯辦代表出席於九月份舉行的亞協杯分組賽。這場賽事為澳門帶來更多的體育盛事和國際交流機會。



▲ 與會現場



▲活動大合影

校友總會組織參觀 《光影如炬：再遇達芬奇》藝術特展

澳門科技大學校友會聯合總會於9月20日下午組織“光影如炬：再遇達芬奇”特展校友專場活動，特展由永利澳門有限公司主辦，澳門科技大學合作，澳門特別行政區政府社會文化司指導，澳門文化局支持，透過全息影像、光影投射及虛擬實境等技術體驗360度全方位

浸式觀展。

當日，澳門科技大學校友會聯合總會馬凱旋副會長、法學院方泉院長偕同校友總會、人文藝術學院校友會、法學院校友會及海南校友會成員代表一行二十餘人參觀設於永利皇宮展覽廳的藝術特展，共同探索和交流藝術的魅力。活動特別



▲展覽藝術顧問團隊代表、人文藝術學院黃光輝副教授向校友作現場講解

邀請展覽藝術顧問團隊代表、人文藝術學院黃光輝副教授向校友作現場講解，介紹展覽的初衷，以及分享了數字藝術的發展歷程和創新科技的當代藝術實踐中的應用。

“光影如炬：再遇達芬奇”特展屬“藝文薈澳：澳門國際藝術雙年展2023”的重要組成部分，共劃分十個空間，分別是達芬奇傳奇的一生、工程師達芬奇、藝術畫廊、《維特魯威人》、飛行空間、達芬奇及飛行器、達芬奇的世界、《最後的晚餐》和沉浸式空間。特展通過將數字技術與經典藝術結合，為觀眾帶來了無限的想像力和創造力。





澳科鄒北記出戰亞協盃 校友總會組團打氣

9月21日，澳門甲組聯賽冠軍澳科鄒北記作為參賽隊伍之一出戰亞洲足協盃首場賽事，以主場身份於澳門運動場迎戰中華台北球隊 --- 台中 FUTURO。澳門科技大校友會聯合總會組織校友前往現場觀賽，為澳科鄒北記吶喊助威。

當日下午，校友會聯合總會組織人文

藝術學院校友會、海南校友會成員代表，邀請李行偉校長及鄺應華副校長與澳科鄒北記球隊全體成員在澳科大運動場合照，為球員加油，並期望球員好好享受比賽。

當晚賽事中，澳科鄒北記與台中未來兩隊均首次在亞協盃分組賽亮相，澳科鄒北記派出林嘉誠、迪亞高、何文輝及兩名

新兵加藤恆平、戴夫拿祖諾領軍；台中未來靠中華台北代表隊陳庭揚及日援橫山翔平掛帥，最終澳科鄒北記以 0:1 不敵台中。

澳科鄒北記教練艾斯古迪路認為今場雖失利，但整體表現仍不俗，遺憾是未能把握臨門一腳取得入球；展望下仗做得更好，爭取接下來每一場勝利。澳科隊長林嘉誠坦言，太早失球打亂了球隊部署，但單論表現，球

隊積極性仍值得肯定；失利固然失望，但球隊的目標不會變，會傾盡全力爭取小組的每場勝利。

澳科鄒北記下場分組賽，於 10 月 5 日 20:00 將會作客另一支中華台北球隊南市台鋼。並將分別在 10 月 26 日和 12 月 14 日在氹仔運動場迎戰蒙古隊烏蘭巴托及台北隊南市台鋼，歡迎球迷朋友繼續關注支持。



▲李行偉校長（右）賽前為球員打氣



▲李行偉校長（前排右三）與台灣校友合影

台灣北區校友會與李行偉校長會面交流

2023年4月30日至5月3日期間，澳門科技大學副校監兼校長李行偉一行赴台灣交流調研，澳科大台灣北區校友會於5月2日假台北吉品餐廳特設晚宴，熱情歡迎校長一行來訪。

席間，李行偉校長與一眾校友暢談甚歡，李校長向校友介紹大學近年的發展情況和未來規劃，分享大學在學科佈局、科研創新、社會服務等取得的各項成就，並歡迎校友日後多回母校交流，加強與母校的聯繫。台灣北區校友會丁原璞會長代表台灣校友熱烈歡迎李校長一行訪台，感謝李校長在百忙中抽空與校友會面交流，並表示近期將組織校友返校交流事宜，期待儘快與母校師長見面敘舊。

出席是次活動的人員還包括：珠海澳科大科技研究院訪問副教授劉鵬、澳科大太空科學研究所助理教授鄧志培、創新工程學院行政人員張廣，校友賴永吉、許東隆、林金淵、李逸川、呂惠昌、陳緯達、楊伯堯、潘怡良等。



▲李行偉校長（右）向台灣北區校友會致送紀念品



▲澳科大福州招生宣講會現場



▲招生處黃瑋先生為在場家長及學生介紹招生政策



▲創新工程學院李險峰副教授介紹創新工程學院的前沿學科建設及科研成果

兩地校友助力招生， 母校成功舉辦2023年招生諮詢會

2023年6月至7月期間，澳門科技大學福州校友會及青島校友會應校友總會邀請，協助大學舉辦當地招生諮詢會。6月27日，招生處聯合校友總會攜手福州校友會，於福建省福州市明谷行館召開2023年福州招生宣講會，鄭應華副校長、創新工程學院李險峰副教授、招生處黃瑋先生、校友總會湯曦副理事長兼秘書長親



▲招生宣講會由李伶校友擔任主持人

臨招生現場為各位考生和家長進行宣講和互動答疑。是次招生宣講會吸引逾百位應屆考生及家長參加，現場反響熱烈，本次招生宣講會得到了校友總會及福州校友會的大力支持及參與現場工作。

招生處的黃瑋先生介紹了澳科大的治學發展、課程特色、就業前景和求學優勢，詳細地為在場的家長和學生講解了本年度的招生政策及報讀注意事項，為各位家長和學生展示了澳科大全方位的學習生活環境。宣講會



▲鄭雄校友分享在澳科大的學習收穫和成長感悟

亦特別邀請創新工程學院李險峰副教授作科普分享，介紹了創新工程學院的前沿學科建設及科研成果。

在互動答疑環節，黃瑋先生就學生及家長提出的疑問，一一作出解答。是次宣講會吸引了逾百位應屆考生及家長的參加，現場反響十分熱烈。在宣講會後的自由交流環節，福建地區校友亦充當志願者，積極與現場家長互動答疑，為母校招生貢獻力量。



▲畢釗銘校友分享在澳科大的學習和成長經歷

2023年6月25日，招生處聯合校友總會攜手青島校友會，於青島達翁九龍泉大酒店召開2023年青島招生宣講會，創新工程學院李楠楠教授、招生處黃瑋先生、青島校友會任一鳴會長、親臨招生現場為各位考生和家長進行宣講和互動答疑。是次招生宣講會吸引逾百位應屆考生及家長



▲招生處黃瑋先生為在場家長及學生介紹招生政策



▲創新工程學院李楠楠助理教授分享澳科大在學術研究和培養創新科技專才的成果



▲王春陽校友分享在澳科大的學習收穫和成長感悟



▲鄭伯約校友以“我心目中的MUST”為題分享在澳科大的學習和成長經歷

參加，現場反響熱烈，本次招生宣講會得到了校友總會及青島校友會的大力支持及參與現場工作。

招生處的黃瑋先生介紹了澳科大的治學發展、課程特色、就業前景和求學優勢，詳細地為在場的家長和學生講解了本年度的招生政策及報讀注意事項，為各位家長和學生展示澳科大全方位的學習生活環境。宣講會亦特別邀請創新工程學院李楠楠助理教授作科普分享，以“感受科技前沿，電腦視覺淺談”為題，向現場家長和學生分享澳科大在學術研究和培養創新科技專才的成果。

在互動答疑環節，黃瑋先生就學生及家長提出的疑問，一一作出解答。是次宣講會吸引了逾百位應屆考生及家長的參加，現場反響十分熱烈。在宣講會後的自由交流環節，青島地區校友亦充當志願者，積極與現場家長互動答疑，為母校招生貢獻力量。





▲沙龍活動由何禮波校友擔任主持

學術為基，實踐為本 北京校友會人工智能主題沙龍成功舉辦

2023年7月2日，由澳門科技大學北京校友會舉辦的人工智能主題沙龍在北京市西城區“百科·鄉韻書房”成功舉辦。

本次沙龍吸引了來自金融投資、國際教育、安全監管、法律、戰略諮詢、國際貿易、融資租賃、人力資源管理等眾多不同領域的優秀校友，展開了一場



▲活動合照

人工智能的思維碰撞盛宴。沙龍活動分為模型框架理論分析與人工智能應用體驗兩個主要環節。

首先由2006屆理學學士、2009屆理學碩士白璐校友作專題分享。白璐校友現擔任中央財經大學電腦系教授、北京師範大學人工智能學院教授（雙聘）及博士生導師，同為“國家優秀青年科學基金”獲得者。在專題分享中，白璐校友以“基於結構模式識別的金融時序複雜網路分析研究”為題，為大家普及了人工智能基礎理論知識與模型的發展演變過程，同時展示了自研團隊在金融投資領域的模型實踐成果，在場校友就此展開熱烈的討論分享。

應用體驗環節中，由2011屆理學學士何禮波校友帶領在場的校友們體驗了最新的ChatGPT4.0版本應用，為大家介紹了自己在應用實踐中的發現，指導大家如何更好的與人工智能進行協作，同時展示了ChatGPT4.0版本與3.5版本的實操結果對比。校友們驚歎人工智能技術的飛速發展同時紛紛表示需要主動擁抱人工智能，保持自我進化，才能不被時代所淘汰。

本次活動為北京校友們分享了人工智能領域的新進展，提供了交流溝通的新連結，開拓了職業發展規劃的新方向，也為之後校友會活動的成功舉辦提供了新樣板。



▲2006屆理學學士、2009屆理學碩士白璐校友作主題分享



▲2011屆理學學士何禮波校友分享



▲各地校友赴港出席交流晚宴



▲澳門科技大學副校長、校友會聯合總會會員大會龐川主席致辭



▲澳門科技大學香港校友會王君傑會長（左）向澳門科技大學副校長、校友會聯合總會會員大會龐川主席（右）致送感謝狀

表應邀參加活動，睽違三年校友久別重聚，校友們都感到份外高興

澳門科技大學香港校友會王君傑會長在致辭中對到場的各位嘉賓及校友表示感謝，他指出香港校友會積極擴展香港校友網絡，多次組織在港聯誼活動，有效提升澳科大在港校友的歸屬感，希望可以通過本次交流晚宴進一步促進不同區域校友間的交流與合作。

澳門科技大學副校長、校友會聯合總會會員

大會龐川主席在致辭中表示澳門科技大學香港校友會組織本次交流活動不僅加強了與各兄弟校友會的聯繫，更推動了不同地區間的校友交流及互動，希望香港校友會能繼續發揮橋樑作用，搭建校友溝通平台。

本次交流晚宴上，來自各個地區的校友互相分享各地經濟文化之發展，共同探討校友會如何更好地凝聚當地校友，務求在互動交流中進一步加深了校友間的情誼，共建校友聯繫平台。

凝心聚力，共商發展 香港校友會交流晚宴圓滿舉行

2023年7月8日，澳門科技大學香港校友會於香港太平洋會舉辦校友交流晚宴，是次活動是自香港恢復全面通關以來首次舉辦的實體校友聚會。澳門科技大學副校長、校友會聯合總會會員大會龐川主席，校友總會馬凱旋副會長，湯曦副理事長兼秘書長，以及來自澳門、廣州、深圳、杭州、海南等地的校友代



▲澳門科技大學香港校友會王君傑會長致辭



▲香港校友會王君傑會長向各兄弟校友會致送感謝狀



▲參與賽事的澳科大校友合影留念

廣州校友會組織參加“嶺德杯”羽毛球慈善賽活動

2023年7月8日，“嶺德杯”大灣區名醫名校聯盟羽毛球慈善賽在廣州海珠體育中心舉行，澳門科技大學廣州校友會受邀參與賽事，以澳科大校友為骨幹力量，聯合來自英國、美國、加拿大、澳大利亞高校及香港城市大學、澳門城市大學的校友，組成“港澳及海歸聯隊”參賽，廣州校友會謝昕理事長擔任領隊。



▲港澳及海歸聯隊隊員合影



▲岑郁海校友（左）、吳海偉校友（右）出戰男雙比賽



▲曾博校友（右）出戰男雙比賽



▲趙穎駿校友（右）出戰混雙比賽

本次慈善賽吸引了包含中山大學、中國藥科學、浙江大學、武漢大學、廈門大學、暨南大學、香港大學、香港科技大學等高校校友及教職工，聯同廣東省人民醫院、廣東省第二人民醫院、廣東省中醫院、南方醫院等三甲醫院的代表共26支隊伍參加，慈善賽所得收益將用於振興鄉村公益項目。

自校友總會引薦廣州校友會組隊參賽，成員連日積極備賽，進行內部選拔的同時，還積極聯絡國外高校及港澳高校校友補強隊伍，最終組成了本屆賽事選手來源最廣泛的隊伍“港澳及海歸聯隊”。澳科大吳海偉、王嘉興、趙穎駿、曾博、岑郁海五位校友踴躍參賽，作為主力得分組合出戰混雙及男雙賽事，充分展現了澳科大校友的活力和拼搏精神，為球隊取得佳績。

參賽過程中，校友們不但獲得了寶貴的組隊、配合經驗，為未來更多的參加比賽奠定了基礎，也與高水平羽毛球愛好者們同場競技、交流學習，結下了深厚友誼，彼此約定下屆賽事再見。



▲澳科大上海校友會於活動現場合影

上海校友會組織參加 第二十屆 China Joy 展覽會

為搶抓數字經濟發展新機遇，加快融入全球數字文化產業生態鏈，第二十屆中國國際數碼互動娛樂展覽會 (ChinaJoy) 在 2023 年 7 月 28 至 30 日於上海新國際博覽中心舉辦。展覽會共吸引來自 22 個國家和地區，近 500 家中外企業參展。澳門科技大學上海校友會組織校友於 29 日參觀展會，並應海南校友會邀請出席海南陵水

數字文化產業雲交流分享會，與一眾行業代表及專家交流，探討未來數字文化產業發展的新機遇。

交流會上，陵水數字文化產業雲從基礎設施建設、配套政策及專業服務層面上，就如何有效推動城市產數融合、產業創新升級等主題，與現場嘉賓進行深入探討，期望共同推動海南陵水國際數據港的發展。參與本次活動的戚曉輝校友表



示在此次活動中，與專業的技術人員討論了遊戲產業出海上下游協同發展的新方式，同時陵水特殊的政策優勢及產品解決方案能夠讓人耳目一新，其通達全球的國際雲能力，提現了以低延時的高寬頻能力佔據市場的能力。戚曉輝校友期望可以進一步瞭解 POP 資源節點的佈局方式，同時也感謝上海校友會組織是次活動，讓校友有機會接觸到來自全球各地的遊戲行業的精英。



▲交流會現場



▲澳科大海南校友會現場合影



南港澳青年創新創業服務中心簽訂戰略合作協定，以進一步深化雙方在不同工作領域的合作。

活動上，澳門科技大學海南校友會、劍橋中國學生學者聯誼會與海南港澳青年創新創業服務中心分別簽訂了戰略合作協定。各方將充分利用與海南自貿港建設需求高度匹配的國際英才所長，促進海南自貿港與國際高校在各方面的合作發展。

本次交流會旨在促進更多海外頂尖高校青年科研人才，及港澳青年領袖與專業人士瞭解並參與海南自貿港建設，提升海南自貿港高端人才儲備與國際影響力。來自劍橋大學、香港中文大學、澳門科技大學、海南大學等名校，及來自海南歐美同學會、海南省海外留學歸國人員協會、澳門科技大學海南校友會等近 150 名青年英才相聚一堂，共襄盛會。

海南校友會與海南港澳青年 創新創業服務中心簽訂合作協定

首屆國際青年英才海南交流會於 8 月 16 日在海口成功舉行，活動由中共海南省委統一戰線工作部主辦，海南省港澳事務辦公室、共青團海南省委、海南省歸國華僑聯合會、海南歐美同學會（海南留學人員聯誼會）、香港海南社團總會協辦，海南港澳青年創新創業服務中心承辦。澳門科技大學海南校友會理監事會成員受邀出席活動，與海



▲澳科大海南校友會陶亞瓊理事長（前排右）、劍橋中國學生學者聯誼會代表與海南港澳青年創新創業服務中心分別簽訂戰略合作協定，澳科大海南校友會秦傑會長（後排右）見證簽約



▲海南校友會秦傑會長（左六）一行與龐川主席（中）等合影

澳科大海南校友會一行回訪母校

澳門科技大海南校友會秦傑會長一行於2023年9月20日上午回母校拜訪。獲副校長、澳科大校友總會會員大會主席龐川教授，副會長馬凱旋，副理事長兼秘書長湯曦，理事何蘊歡及曾茵頤的熱情接待。



▲海南校友會秦傑會長（右六）向鄭應華副校長（中）致送紀念品

秦傑會長一行先參觀了中藥質量研究國家重點實驗室、月球與行星科學國家重點實驗室及校史與成就展廳，隨後雙方展開親切友好會談。

在會上，龐川主席對海南校友會一行回母校拜訪表示熱烈歡迎並對澳科大多年的發展情況進行概述。秦傑會長表示，通過參觀母校的兩個國家重點實驗室，深切感受到母校發展迅速飛快，作為校友十分感恩母校的精心培育，日後海南校友會必將竭盡所能為母校的發展作出貢獻。

是此來訪的海南校友會成員還有：副會長陳威，理事長陶亞瓊，副理事長王乙地、范真源，副秘書長潘鳳英、孫楊植及理事涂慶博。



▲龐川主席（中）向海南校友會秦傑會長（右六）致送紀念品

TASTING THE SEASONS
品味季節



Business Hours
營業時間

Lunch: Mondays to Fridays, 12pm to 2.30pm
Saturdays, 11am to 3pm
午餐: 週一至週五, 中午12時至下午2時半
週六, 上午11時至下午3時
Dinner: Mondays to Saturdays, 6.30pm to 10pm
晚餐: 週一至週六, 晚上6時半至10時
Afternoon Tea: Mondays to Saturdays, 3pm to 6.30pm
下午茶: 週一至週六, 下午3時至晚上5時半

Closed on Sundays and public holidays
週日及公眾假期休息

+853 8897 1888

theseasons@must.edu.mo

www.mustseasons.com

mustseasons

G / F Block N, Macau University of Science and
Technology, Avenida Wai Long, Taipa, Macau
澳門氹仔偉龍馬路澳門科技大學 N 座地下

www.facebook.com/mustseasons



季節 THE SEASONS
科大附屬餐廳 MUST Training Restaurant



Our talented pastry chefs have created a series of delicious and delicate cakes
我們的餅房為您創造了一系列美味又精緻的蛋糕。
MOP298 up | 澳門幣298元起

科大醫院
University Hospital

牙科門診

正式投入服務

Dentistry is NOW AVAILABLE



科大醫院牙科提供全科及專科診療服務，包括洗牙、補牙、脫牙、各類鑲牙、根管治療、口腔外科手術等，歡迎與我們聯絡了解更多。

The Dentistry of University Hospital provides general and specialist oral healthcare services including scaling, filling, extraction, all kind of false teeth construction, root canal treatment, minor oral surgery, etc. Please contact us for more information.



查詢電話
Enquiry

(853) 2882 1819

胃鏡及結腸鏡

Gastroscopy and Colonoscopy



胃鏡及結腸鏡檢查是運用一條柔軟、附有光源、末端裝有微型攝影機的特殊檢視鏡，於病人體內進行檢查，有助掌握準確的臨床資訊，以便作出適當的治療，避免癌變的可能。當您年滿50歲或發現以下症狀，建議及早諮詢醫生尋求專業意見。

Gastroscopy and Colonoscopy are medical examinations that utilize a long, thin and flexible tube with an attached camera and light source at one end, to acquire specific clinical information of the upper digestive tract and lower bowel for early detection and treatment. When you reach 50 years old or experience the following symptoms, please consult a specialist for endoscopy examination.

- 腹痛、胃灼熱、噯氣、嘔逆或吞嚥困難
Abdominal pain, heartburn, belching, vomiting or dysphagia
- 食慾不振、體重下降或貧血
Unexplained loss of appetite, weight loss or anemia
- 黑便
Tarry stool
- 直系親屬胃腫瘤病史
Family history of stomach cancer
- 大便習慣改變、便血
Change of bowel habits or hematochezia
- 腹脹、腹痛
Unexplained abdominal distension or pain
- 消瘦、貧血
Emaciation or anemia
- 大便潛血試驗呈陽性
Positive result in fecal occult blood test

查詢電話 Enquiry : (853) 2882 1819

VASYLI®

醫療矯正鞋墊

VASYLI® Orthotics



VASYLI®透過重新校準雙腳的生物力學，
有助減輕以下不適

By improving **feet alignment** and **biomechanics**, VASYLI Orthotics may help **alleviate complaints** due to

- 腳跟痛/足底筋膜炎
Heel pain/Plantar fasciitis
- 膝關節疼痛
Knee pain
- 前腳/腳球不適
Ball of foot pain
- 脛骨(小腿前內側)不適
Shin pain
- 小腿疲勞疼痛 和 阿基里斯跟腱炎
Achilles tendinitis
- 扁平足
Flat feet
- 姆指外翻
Hallux valgus

歡迎親臨科大醫院五樓物理治療中心，讓我們的物理治療師為您講解更多

VASYLI®醫療矯正鞋墊如何為您帶來合適的痛症治療方案。

Consultation available at the Centre of Physiotherapy of
University Hospital on level 5.

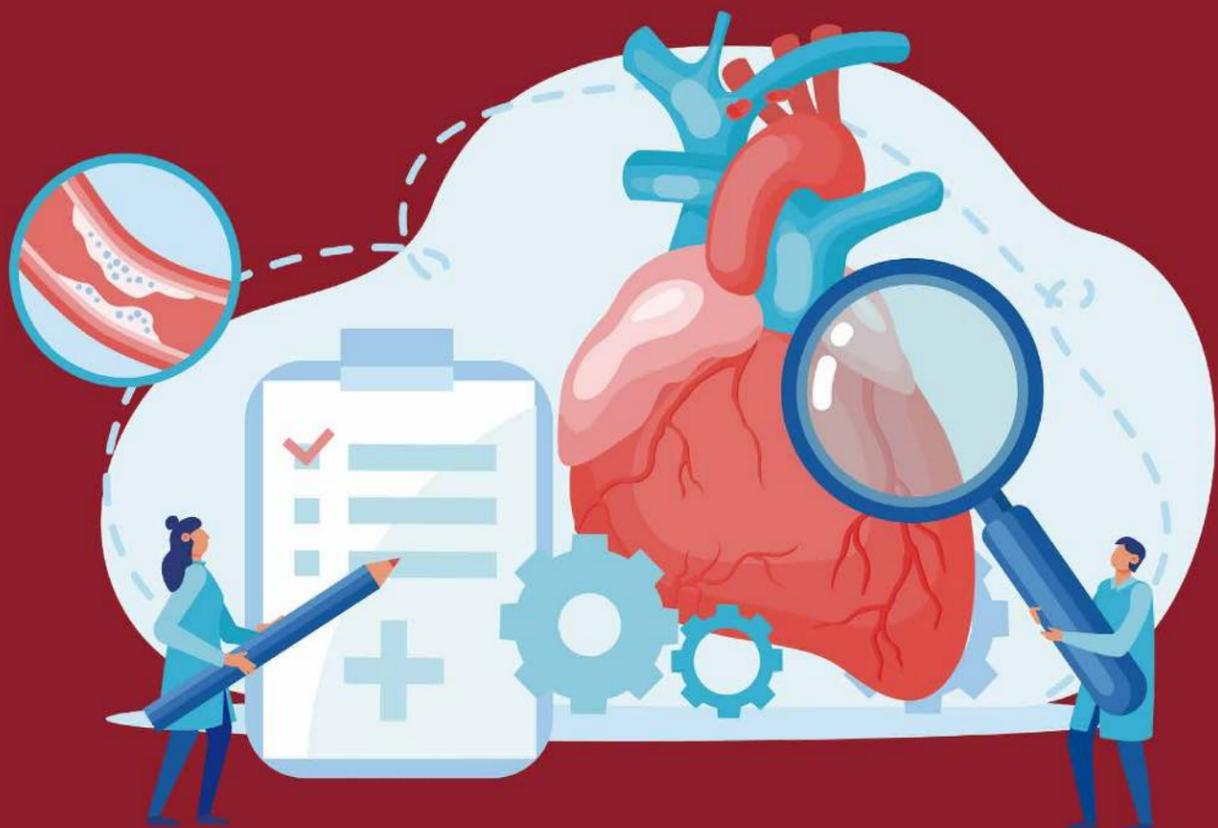
查詢電話 Enquiry : (853) 8897 2674

「從心出發」

健康檢查

Care-Your-Heart

Screening Programme



心臟，是人體內維持生命的一個主要器官。及早檢測，有助掌握心臟的健康情況，以便作出適當的健康管理。科大醫院「從心出發」健康檢查由心臟科醫生主理，適合10歲及以上人士。

Our heart is one of the most essential organs that keeps us alive. Consult a cardiologist with a specialized screening programme to examine your heart condition and devise suitable treatment if needed. Care-Your-Heart screening programme is fit for 10 years old and above.

查詢電話
Enquiry : **(853) 8897 2968**



MBA EMBA

高級管理人員 工商管理碩士

EXECUTIVE MASTER OF BUSINESS ADMINISTRATION

報名截止日期:
Application Deadline:

2024.1.31

2024級秋季課程
Applications for
Fall 2024 Admissions

卓越同行 GO FURTHER WITH EXCELLENCE



招生智能小E



招生簡章



網上報名系統



EMBA公眾號



澳門科技大學
MACAU UNIVERSITY OF SCIENCE AND TECHNOLOGY

卓越同行
GO FURTHER
WITH EXCELLENCE

碩士及博士 學位課程

POSTGRADUATE PROGRAMS

Fall 2024 Admissions 秋季入學

2024
2025

報名截止日期:
Application Deadline:

2024.1.31



招生智能小E



招生簡章



網上報名系統