



精益創業(Lean Startup)專業課程 Lean Startup Training Course

課程簡介

創業為艱！傳統的管理思想是20世紀的大公司（比如通用汽車）發展起來的，強調的是計劃和預測，並不適合資源極為有限，市場環境極為多變、不明確、不穩定的創業者。此課程是為創業者而設計的，將為你介紹矽谷的企業家是如何運用著名的「精益創業」方法成功創業，是每個有志創業者的必修課。

教學目標

精益創業(Lean Startup)是一套有效、有系統的創業法則，不僅可以應用於商業，更可適用於社福機構、社會企業，以至公營機構及政府部門。精益創業由美國矽谷著名創業家埃裡克·萊斯(Eric Ries)在2011年首次提出，自此掀起了一個席捲全球的運動。無論是創業，還是推行服務或產品創新，此工具都可以大派用場，是創業及組織變革者必備的工具。

這課程將帶你深入瞭解成功創業所需的關鍵步驟，學習如何通過收集客戶和市場反饋資訊來進行對創業的前期想法進行驗證，探索及建立合適真實可行的商業模式。

課程大綱

1. 不僅是產品，更著眼商業模式，利用「精益畫布」(Lean Canvas)，有效地釐清你的願景、問題、解決方案、客戶群、獨特賣點、管道、成本和收入。
2. 不求完美，但求速度，花最少的力氣、最短的開發時間，建立最小化可行產品 (MVP)，展示及測試你的產品，邀請用家試用和參與設計。
3. 投產前確認用家及市場需要，透過掌握各種探索客戶需求的工具，以同理心瞭解用家的需要，多於自我中心的判斷，有效地調整貼心的解決方案。
4. 快速失敗，快速成功，透過製作原型，向市場解釋產品能夠解決的問題，開始市場驗證的第一步，你將會學到何時要改變方向，無論是轉客戶群或是服務定位，你都會有更清晰的方向。

教學對象

1. 企業家和初創企業創始人及其核心團隊成員
(與核心團隊一同參加效果更佳)
2. 任何對此課程有興趣之人士



報名地點 澳門氹仔偉龍馬路澳門科技大學 O 座 2 樓 持續教育學院

上課地點 澳門氹仔偉龍馬路澳門科技大學 (確實地點將於確認開課時以手機短訊通知)

上課日期

授課語言 廣東話 (輔以中文/英文教材)

課程編號：1904300727-0	2019 年 11 月 9、16 日	週六 10:00-13:00 14:00-17:00	總課時為 12 小時
-------------------	--------------------	-------------------------------	------------

課程費用 澳門幣 1,800 元

收生名額 20 人

*** 報名注意事項 * 報名時間：星期一至五(9:00 - 20:00)、星期六(9:00 - 13:00) [公眾假期除外]**

1. 首次報讀本院短期課程者，請先登入**網上報名系統**（網址：<https://scs.must.edu.mo/oasc/PersonalInfo.do>）或掃描以下的QR Code，選擇 **<商業和管理>** 類別，預先登記個人資料（不需上傳身份證），填妥資料後，帶備身份證正、副本至本院辦理報名。
2. 報讀者可以現金/本票或劃線支票（抬頭請寫“澳門科技大學持續教育學院”或“SCHOOL OF CONTINUING STUDIES MACAU UNIV. OF SCIENCE AND TECHNOLOGY”）繳付學費及材料費，現金收費上限為澳門幣/港幣 5,000 元。
3. 所有費用一經繳交，恕不退還（本院取消開辦該課程除外）或轉讓。
4. 如課程報名人數不足，本院保留課程取消或延期的權利。



查詢 電話：8796 1998 電郵：scs@must.edu.mo

網頁：<http://www.must.edu.mo/scs/diploma-certificate-programs>

- 如欲收到本院課程資料，可發電郵至 scs@must.edu.mo 並提供閣下之電郵地址，標題主旨為“加入通知群組”。
- 本院亦為機構/政府部門/學校提供內部培訓，按機構不同要求(主題/時間/地點)而訂定培訓內容，請與我們聯絡。